



Secrétariat d'Etat auprès du Ministère de l'Energie, des Mines, de l'Eau et de l'Environnement chargé de l'Eau et de l'Environnement  
Département de l'Environnement  
Direction de la Surveillance et de la Prévention des Risques

## Programme d'Aménagement Côtier du Rif central (PAC-Maroc)

**Activité :**  
**« Sensibilisation et Participation »**  
**2<sup>ème</sup> Rapport d'avancement**

Consultant National :  
NIBANI Houssine

Consultant International:  
Gunter English

Programme d'Actions Prioritaires  
Centre d'Activités Régionales  
novembre 2008

**Projet PAC Rif Central**  
**Activité « Sensibilisation et Participation »**

**2<sup>ème</sup> Rapport d'avancement**

Le présent document décrit l'état d'avancement de l'activité « sensibilisation et participation » du projet PAC Rif Central (Maroc) pour la période du 1<sup>er</sup> Septembre au 30 novembre 2008, notamment :

- les activités réalisées, leurs résultats et, les bénéfiques directement tirés ;
- les méthodologies, outils, procédures utilisés ;
- les problèmes rencontrés et les corrections entreprises ;
- les activités en préparation et/ou en cours: état actuel, problèmes, actions entreprises ou nécessaires pour leur résolution, prévision de mise en œuvre des activités en préparation.

**I. Les activités réalisées dans la période 1<sup>er</sup> Septembre au 30 novembre 2008**

*Sous composante 2 : Analyse des parties prenantes*

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
2.2 Exécution de l'analyse des parties prenantes au niveau local et régional	30 avril 2008	30 Septembre 2008
2.3 Définition des modalités de communication et production d'un plan de communication pour le niveau local et régional	15 mai 2008	En cours
2.4 Suivi de l'analyse de parties prenantes et du plan de communication	Périodiquement (comme décrit dans les rapports d'avancement)	

Résultats et bénéfiques directement tirés :

- Collecte des données sur les parties prenantes
- Ebauche de plan de communication

Méthodologies, outils, procédures utilisés :

- Analyse des parties prenantes selon la structure recommandée par la Commission Européenne

*Sous composante 3 : Activités au niveau local et régional*

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
3.1 Identification des problèmes de chaque commune	15 avril 2008	30 novembre 2008
3.5 Rapport de synthèse sur les résultats de la prise de contacts (« Diagnostic participatif »)	31 mai 2008	30 novembre 2008
3.10 Production des rapports d'avancement	30 septembre 2008	30 novembre 2008

Résultats et bénéfices directement tirés :

- L'identification des problèmes des communes ont été complétés et vérifiés ainsi qu'enregistrés dans la base de données « Analyse des parties prenantes »
- Des contacts directes avec les différents acteurs ont été effectués au niveau local et régional
- Une évaluation des besoins, des intérêts et des offertes exprimées par les différents acteurs a été complétée et enregistrée dans une base de donnée
- Un rapport de synthèse sur les résultats de la prise de contacts (« Diagnostic participatif ») a été élaboré
- La production du rapport d'avancement pour la deuxième partie a été finalisée

Méthodologies, outils, procédures utilisés :

- Ateliers de prise de contact effectués dans le cadre du projet ; ateliers réalisés en dehors du cadre du projet par l'Association AZIR-GIR profitant du mois de Ramadan et des contacts avec les partis politiques qui ne sont pas encore pris en considération en tant que partie prenante ; d'ailleurs pendant l'un de ces ateliers à Targuist sur le sujet de la culture du cannabis, le Vice président du parlement Marocain a été enregistré ; l'introduction de figures politiques dans le PAC pourrait contribuer au changements des politiques nationales sur le thème du développement durable !

*Sous composante 4 : Activités au niveau de projet et national*

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisés
4.1 Contacts avec l'administration centrale et les administrations locales (CN)	Activité continue	En cours
4.2 Facilitation et coordination des contacts au niveau de projet et national (CN)	Activité continue	En cours
4.3 Intégration de l'approche participative au sein des autres activités du PAC (CP)	Activité continue	En cours

*Sous composante 4 (suite) : Activités au niveau de projet et national*

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisés
4.4 Sensibilisation du niveau central et de différents ministères concernés (CN)	Activité continue	En cours
4.5 Validation du matériel du support (CP)	Activité continue	En cours
4.6 Prise de contact et information des médias au niveau national (CN)	Activité continue	En cours

Résultats et bénéfices directement tirés :

- Contacts avec l'administration centrale et les administrations locales (CN) ont été effectués par la chef du projet et ils ont été invités à l'atelier de lancement à Chefchaouen et sont donc invités aussi à participer à l'atelier de Tétuan au mois de janvier en 2009
- Facilitation et coordination des contacts au niveau de projet et national (CN) permettra le déplacement et la présence des responsables centraux et locaux du secteur administratif à l'Atelier de Tétuan
- La formation qui a eu lieu pendant l'Atelier de lancement , suivi des trois ateliers effectués à Al Hoceima et Targuist au mois de septembre a permis à la majorité des acteurs de percevoir l'importance de l'intégration de l'approche participative au sein des différentes activités du PAC, les plans de communication vont permettre aux acteurs à potentiel à animer des ateliers de communications dans divers secteurs pour intégrer les autochtones dans des démarches d'auto-développement équilibré . Aujourd'hui on possède une plateforme de participants au niveau de la zone du PAC qui est prête à collaborer de manière active par rapport à un plan de travail que l'on est en train de mettre en œuvre de manière participative, qui pourra aussi servir à l'équipe du GIZC.
- La sensibilisation du niveau central et de différents ministères concernés a commencé par la prise des contacts et invitation puis la participation dans l'atelier de lancement. Le rôle que pourrait jouer le vice président du parlement "membre honoraire de notre ONG" pour sensibiliser à son tour la chambre du parlement sur le sujet du PAC est très attendu .
- Prise de contact et information des médias au niveau national s'est effectuée grâce au journal Al Ahdad Al Marghribiya dont le responsable local est prêt de couvrir toutes les activités du PAC durant la période de son déroulement, et aussi la SNRTM qui a diffusé des interviews au sujet du PAC. De même le journal national Le Matin par son reporter spécialisé aux événements environnementaux est prêt à couvrir le prochain atelier de Tétuan.

Méthodologies, outils, procédures utilisés :

- Contacts directs ; ateliers ; séminaires, interview à la radio.

*Sous composante 5 : Production du matériel de support et relations avec les médias*

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
5.1 Production du logo du PAC et des affiches (poster)	31 mai 2008	En cours
5.2 Réalisation des contacts avec les médias au niveau local et régional	Activité continue	Finalisée (avec un suivi périodique)
5.3 Production des fiches de vulgarisation et des brochures	Activité continue	En préparation
5.4. Réalisation de toutes les autres activités (décrites dans le plan de communication, produit par la sous-composante 2 de l'activité)	Activité continue	En préparation

Résultats et bénéfices directement tirés :

- Production des ébauches du logo du PAC et du modèle pour imprimer les affiches (poster)
- Réalisation des contacts avec les médias au niveau local en langue Amazigh ; sur la SNRTM des articles vont être produits dans des journaux locaux et régionaux ,et aussi Nationaux
- La production d'affiches de vulgarisation et des brochures notamment au niveau des écoles est en cours de réalisation en partenariat avec les administrations locales, par exemple la « Délégation de l'Education Nationale » et autres

Méthodologies, outils, procédures utilisés :

- Interviews avec les médias, partenariat de sensibilisation , contacts directs , e-mails , réseaux.

## II. Les activités en préparation et/ou en cours pour la période 1<sup>er</sup> Septembre au 30 novembre 2008

### Sous composante 2 : Analyse des parties prenantes

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
2.2 Exécution de l'analyse des parties prenantes au niveau local et régional	30 avril 2008	30 septembre 2008
2.3 Définition des modalités de communication et production d'un plan de communication pour le niveau local et régional	15 mai 2008	En cours
2.4 Suivi de l'analyse de parties prenantes et du plan de communication	Périodiquement (à décrire dans les rapports d'avancement)	En cours

#### Etat d'avancement actuel :

- Exécution de l'analyse des parties prenantes au niveau local et régional se fait de manière progressive profitant des rencontres qui ont lieu pendant les activités similaires dans la région « journée mondiale pour l'environnement », et autres ateliers faits par l'ONG AZIR-GIR
- Une ébauche de définition des modalités de communication pour la production d'un plan de communication au niveau local et régional a été réalisée

#### Problèmes rencontrés et corrections entreprises

- Grand nombre de parties prenantes
- Grande étendue de la zone du PAC
- Diversification des champs d'actions
- Interconnexions des écosystèmes montagneux et côtiers
- Interconnexions des acteurs et parties prenantes au sein des divers écosystèmes
- Diversification des caractéristiques, intérêts des parties prenantes

#### Actions entreprises ou nécessaires pour la résolution des problèmes rencontrés :

- Etablir une action intégrant les parties prenantes dans le cadre de gestion des problématiques sur une vision globale. Cela veut dire qu'il faudrait prendre en compte non seulement les problèmes de chaque commune à part mais aussi prendre en considération les interactions entre les communes et les acteurs en tenant compte des éléments précités. Dans ce sens les trois ateliers qui portaient comme sujet " Problématiques du développement équilibré dans un écosystème aussi riche que fragile animés par notre l'ONG AZIR-GIR montrait exactement le caractère Ecocomplexe et l'interaction des Ecosystèmes marins et côtiers.

Prévision de mise en œuvre des activités en préparation :

- Connexion du travail de l'équipe GIZC et celle de la partie Sensibilisation et Participation pour la résolution des problèmes cités ci-dessus ; dans ce contexte deux réunions de l'Equipe GIZC et PAC déjà ont été effectuée

*Sous composante 3 : Activités au niveau local et régional*

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
3.1 Identification des problèmes de chaque commune	15 avril 2008	30 novembre 2008
3.5 Rapport de synthèse sur les résultats de la prise de contacts (« Diagnostic participatif »)	31 mai 2008	30 novembre 2008
3.6 Discussion de conséquences résultantes du rapport pour les différentes activités du projet au niveau national	15 juin 2008	à venir
3.7. Programmation des actions pilotes au niveau local	30 juin 2008	à venir
3.8 Réalisation des formations participatives (selon les besoins)	30 mai 2009	à venir
3.9 Réalisation des campagnes d'information et de sensibilisation	30 septembre 2009	à venir
3.9 Réalisation des actions pilotes au niveau local	30 septembre 2009	à venir
3.10 Production des rapports d'avancement	30 septembre 2008	30 novembre 2008

Etat d'avancement actuel :

- Identification des problèmes de chaque commune dans la zone du PAC a été effectuée
- Evaluation des besoins, des intérêts et des offres exprimés par les différents acteurs a été résumée dans un tableau d'analyse des parties prenantes comprenant les divers intérêts des acteurs communaux, ONG , Administrations locales et autres institutions universitaires entre autres.
- Rapport de synthèse sur les résultats de la prise de contacts (« Diagnostic participatif ») a été élaboré et fait une analyse scientifique sur la participation de chaque acteur, et analyse les aspects généraux ayant relation avec la participation de chaque acteurs, tenant compte des spécificités de chaque partie prenante

Problèmes rencontrés et corrections entreprises

- La zone côtière étant une zone de transition entre la terre et la mer a engendré un grand nombre des parties prenantes.
- Grand espace de la zone du PAC.

- Diversité des problématiques de chaque acteur et de chaque commune.
- Ambiguïté et interaction entre les rôles et les actes de chaque acteur à l'intérieur d'un même champ d'action.
- Disparité entre les niveaux de conscience de l'importance des stratégies et de plans d'action pour la gestion durable et le développement équilibré

Actions entreprises ou nécessaires pour la résolution des problèmes rencontrés :

- Instauration d'un climat de confiance entre les différents partenaires lors des divers rencontres qui se sont déroulées à Al Hoceima , Chaouen et Tetouan
- Mise à profit des contacts déjà établi pour sensibiliser les acteurs locaux sur l'importance du projet et l'importance de la participation des acteurs locaux
- Elaboration d'un plan de communication qui comprend des animateurs de profils différents des deux régions pour assurer la pérennité de la participation même au-delà de la durée du projet.
- Réception des CV des animateurs des deux régions d'Al Hoceima et de Chefchaouen

Prévision de mise en œuvre des activités en préparation :

- Mise en œuvre du plan de communication à travers les ateliers de formation du 5-6 et 7 Janvier à Tetouan
- Formation des animateurs en outil de communication par l'expert International du PAM
- Mise à jour des base de données des parties prenantes au fur et à mesure du déroulement du projet

#### *Sous composante 4 : Activités au niveau de projet et national*

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
4.1 Contacts avec l'administration centrale et les administrations locales (CN)	Activité continue	En cours
4.2 Facilitation et coordination des contacts au niveau de projet et national (CN)	Activité continue	En cours
4.3 Intégration de l'approche participative au sein des autres activités du PAC (CP)	Activité continue	En cours
4.4 Sensibilisation du niveau central et de différents ministères concernés (CN)	Activité continue	En cours
4.5 Validation du matériel du support (CP)	Activité continue	En cours
4.6 Prise de contact et information des médias au niveau national (CN)	Activité continue	En cours

Etat d'avancement actuel :

- Contacts bien établi avec l'administration centrale et les administrations locales (CN), qui nécessite encore une activation continue.

- Facilitation et coordination entamée par des contacts au niveau de projet et national.
- Intégration de l'approche participative au sein des autres activités du PAC entamée, mais nécessite une activation continue.
- Sensibilisation du niveau central et de différents ministères concernés entamé.
- Prise de contact et information des médias au niveau national en cours.

Problèmes rencontrés et corrections entreprises

- Très grand nombre de partenaires impliqués dans le PAC, démultiplier les contacts dans le plan de communication.
- Intégration de l'approche participative au sein des autres activités du PAC entamée, mais reste difficile à créer une continuité dans les actions.

Actions entreprises ou nécessaires pour la résolution des problèmes rencontrés :

- Responsabilisation des acteurs locaux et de l'administration locale dans le rôle de participation à travers le plan de communication et le choix des animateurs qui sont représentatif sur l'espace et la fonction « Animateurs » d'une commune de chaque région ; Animateur de chaque préfecture de chaque région, d'ONG de chaque région et de certains services locaux clés.

Prévision de mise en œuvre des activités en préparation :

- Mise en œuvre des capacités et du savoir faire de chaque partie prenante afin d'avancer dans l'analyse des problématiques, ainsi que la recherche de solutions en concertation des divers partenaires impliqués dans un champ d'action donné
- Mise à profit de l'expertise de l'équipe GIZC afin de contribuer à des solutions durables pour les problématiques à résoudre.

*Sous composante 5 : Production du matériel de support et relations avec les médias*

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
5.1 Production du logo du PAC et des affiches (poster)	31 mai 2008	En cours
5.2 Réalisation des contacts avec les médias au niveau local et régional	Activité continue	Finalisée (avec un suivi périodique)
5.3 Production des fiches de vulgarisation et des brochures	Activité continue	En préparation
5.4. Réalisation de toutes les autres activités (décrites dans le plan de communication, produit par la sous-composante 2 de l'activité)	Activité continue	En préparation

Etat d'avancement actuel :

- Production des ébauches du logo du PAC et des affiches (poster) qui seront finalisés pour impression par une entreprise spécialisée

- Réalisation établie des contacts avec les médias au niveau local et régional mais aussi au niveau National avec rubrique spécialisée en sujets environnementaux.
- Contact pour la production des fiches de vulgarisation et des brochures qui cibleront le public en général et les établissements scolaires.

#### Problèmes rencontrés et corrections entreprises

- Contribution des autres équipes PAC pour la finalisation du modèle de l'affiche.

#### Actions entreprises ou nécessaires pour la résolution des problèmes rencontrés :

- Contacts avec le Chef de projet pour donner son avis et les avis des autres consultants pour qu'il y ait un consensus sur la réalisation de l'Affiche.
- Résolution du problème interne par la convention entre les membres de l'Association AZIR pour la réalisation d'un nouveau contrat au profit de l'Association AZIR pour la Gestion intégrée des ressources
- Nécessité de réalisation de partenariat avec les délégations d'Education Nationale de Chefchaouen et d'Al Hoceima pour la formulation de la convention cadre de partenariat avec chaque délégation et pour désigner les signataires potentiels.

#### Prévision de mise en œuvre des activités en préparation :

- Production du Logo et de l'Affiche par AZIR GIR
- Réalisation du futur Partenariat avec les délégations d'Education Nationale de Chefchaouen et Al Hoceima

### **III. Recommandations pour la période 1<sup>er</sup> decembre 2008 au 31 mars 2009**

- Assurer la participation des présidents Communes d'Al Hoceima et de Chaouen ou de ceux qui les représentent à l'atelier de Tetouan en janvier 2009
- Rendre plus opérationnel la participation des Communes en invitant notamment inviter les Secrétaires Généraux des communes qui jouent effectivement le rôle de relais entre le conseil communal et les agents techniques des communes.
- Assurer la participation de différents profils d'ONGs notamment celles de Chaouen « Environnement, Genre, »
- Inviter une seule personne par ONG afin d'atteindre l'objectif de diversité des profils des ONGs
- Programmation des actions pilotes au niveau local : La programmation des actions pilotes devrait prendre en compte les projets en cours de réalisation dans la zone du PAC afin de démontrer les valeurs ajoutées que pourrait apporter la GIZC (Exemple : Projet Calai Iris Sfiha Tourisme de pêche etc.). Ces actions pilotes devraient accompagner ces projets au début de leur lancement sinon il ne sera plus possible d'y influencer,
- Etablir une action intégrant les parties prenantes dans le cadre de gestion des problématiques sur une vision globale pour la réalisation d'activités de communication sur la problématique de durabilité par rapport aux projets pilotes au profit des acteurs concernés ; au niveau local et au niveau central et pour l'Implication des décideurs locaux et centraux dans la GIZC au profit des actions pilotes choisies.
- Connexion du travail de l'équipe GIZC et celle de la partie Sensibilisation et Participation pour la résolution des problèmes surgissant des interconnexions de parties prenantes dans la zone du PAC.
- Invitation des Entreprises concernant les projets de Souani et de Cal Iris comme nécessité absolue pour l'intégration de ces projets depuis le début de leur lancement.
- Invitation des Partenaires du projet GLM Bonne gouvernance.
- Invitation des ONGs étrangers partenaires qui travaillent dans la zone de Chaouen et d'Al Hoceima Tel IPADE.
- Invitation des médias proposés dans les tableaux des partenaires.
- Discussion des conséquences résultantes du rapport pour les différentes activités du projet au niveau national.