

Secrétariat d'Etat auprès du Ministère de l'Energie, des Mines,
de l'Eau et de l'Environnement, chargé de l'Eau et de l'Environnement

Département de l'Environnement

المملكة المغربية
ROYAUME DU MAROC



كتابة الدولة لدى وزارة الطاقة والمحادن
والماء والبيئة، المكلفة بالماء والبيئة

قطاع البيئة

Direction de la Surveillance et de la Prévention des Risques

Programme d'Aménagement Côtier du Rif central (PAC-Maroc)

Projet PAC Rif Central
Activité « Sensibilisation et Participation »

Rapport global

NIBANI Houssine
Consultant National

Gunter English
Consultant International



Programme d'Actions Prioritaires
Centre d'Activités Régionales
Novembre 2009

Table des Matières

- Matière	Pages
- Introduction	3
- 1 ^{Er} Rapport d'avancement	5
- 2 ^{ème} Rapport d'avancement	17
- 3 ^{ème} Rapport d'avancement	25
- 4 ^{ème} Rapport d'avancement	36
- Conclusion Générale.....	50
- Démarche participatives	
- Ation pilote Souani	51
- Ation pilote Jebha... ..	65

INTRODUCTION

Dans le cadre du projet Plan d'Aménagement Côtiers du Rif Central PAC Maroc l'Association AGIR a été contractée pour assurer le rôle de l'activité de sensibilisation et de participation, cette activité fonctionnelle a pour objectif de garantir une gouvernance efficiente tout au long du processus de gestion intégrée des zones côtières.

L'objectif final recherché est en effet de créer les conditions d'une autopromotion des actions de développement au niveau local ou au niveau du territoire

Le déroulement de ces différentes phases/étapes s'appuie sur un ensemble d'outils de diagnostic, comme la MARP (Méthode accélérée de recherche participative), ainsi que sur la mise en œuvre d'une série d'outils et méthodes de communication qui permettent précisément d'instaurer le dialogue et de susciter l'engagement des populations.

Ces étapes ont été plus ou moins développées selon le contexte du territoire choisi, dans ce cas les communes côtières au sein de la zone du Rif Central. Certaines d'entre elles, par exemple la formation, peuvent s'avérer moins nécessaires ou moins importantes, selon le type d'action identifié ou la maîtrise réelle de sa réalisation par les populations. Toutefois, il importe de ne jamais négliger l'une de ces étapes et de ne pas en supprimer a priori.

La première phase de programmation des actions à entreprendre était capitale pour l'instauration d'un climat de confiance et de partenariat entre les autochtones et les services techniques:

Le volet de la participation a impliqué inter alia des organes consultatifs, des enquêtes ou auditions publiques, et s'étendait à des partenariats, pour assurer la participation appropriée des diverses parties prenantes, parmi lesquelles:

- les collectivités territoriales et les entités publiques concernées;
- les opérateurs économiques;
- les organisations non gouvernementales;
- les acteurs sociaux;
- le public concerné.

La deuxième phase de réalisation et gestion du programme a concrétisé l'engagement effectif et la volonté d'agir ensemble pour la restauration et le développement des ressources naturelles sur une base durable par la mise en œuvre et la gestion/évaluation des actions en cours de réalisation.

- Des actions de sensibilisation sur la gestion intégrée des zones côtières ainsi que le développement de programmes d'enseignement et des activités de formation ainsi que d'éducation du public en la matière ont été entreprises aux niveaux national, régional ou local,
- Des programmes d'enseignement et des activités de formation ainsi que d'éducation du public sur la gestion intégrée des zones côtières en vue d'assurer leur développement durable, ont été organisés, directement, multilatéralement et bilatéralement, avec l'aide de l'Organisation AGIR et le Centre d'Activité régionale au PAP/CAR ainsi que des organisations internationales concernées,

La troisième phase de suivi-évaluation du processus permet, quant à elle, grâce à un suivi-évaluation périodique des résultats acquis, de corriger ou d'améliorer les actions menées et d'évaluer la participation réelle et l'engagement effectif des différents partenaires. Elle a permis également de procéder à une évaluation globale en fin de phase et de valider l'ensemble des processus afin d'étendre par la suite le champ d'action à d'autres interventions identifiées ou à identifier.

Des Ateliers récurrents du PAC ont contribué de façon permanente à ce que les parties prenantes puissent bénéficier des expertises des consultants Nationaux et Internationaux, sur la recherche, en particulier, d'approfondissement des connaissances sur la gestion intégrée des zones côtières, de contribuer à l'information du public et de faciliter la prise de décisions publiques et privées

Les Parties prenantes ont prévu d'entreprendre des recherches scientifiques pluridisciplinaires sur la gestion intégrée des zones côtières et l'interaction entre les activités et leurs impacts sur les zones côtières, à cet effet deux actions pilotes ont été choisies lors d'un atelier participatif à Tetuan la première dans la région d'AL Hoceima "Action Pilote Souani" l'autre dans la province de Chaouen " Action Pilote Jebha"

Une quatrième phase d'autopromotion et auto développement local peut être ajoutée aux trois phases déjà définies. Cette quatrième phase – caractérisée par un certain nombre de retours aux différentes étapes de diagnostic, de programmation et de réalisation de programmes d'actions – s'avère particulièrement intéressante pour traduire l'idée de cycle de l'approche participative et de processus permettant la mise en place d'une dynamique d'auto développement du territoire. L'objectif final recherché est en effet de créer les conditions d'une autopromotion des actions de développement au niveau local ou au niveau territoire.

1^{er} Rapport d'avancement

Le présent document décrit l'état d'avancement de l'activité « sensibilisation et participation » du projet PAC Rif Central (Maroc) pour la période du 1^{er} juillet au 30 septembre 2008, notamment :

- les activités réalisées, leurs résultats et, les bénéfices directement tirés ;
- les méthodologies, outils, procédures utilisés ;
- les problèmes rencontrés et les corrections entreprises ;
- les activités en préparation et/ou en cours: état actuel, problèmes, actions entreprises ou nécessaires pour leur résolution, prévision de mise en œuvre des activités en préparation..

I. Les activités réalisées dans la période 1^{er} juillet au 30 septembre 2008

Sous composante 1 : Elaboration des spécifications techniques

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
1.1 Atelier de planification	5 mars 2008	5 mars 2008
1.2 Ébauche du document	17 mars 2008	17 mars 2008
1.3 Échanges et commentaires	24 mars 2008	24 mars 2008
1.4 Production de la version finale	31 mars 2008	31 mars 2008
1.5 Présentation à l'atelier de lancement	28 avril 2008	29 avril 2008

Résultats et bénéfices directement tirés :

- Production du document « Spécifications techniques »
- Etablissement de l'équipe de travail
- Visite de terrain en équipe

Méthodologies, outils, procédures utilisés :

- Atelier de planification et échanges par e-mail

Problèmes rencontrés et corrections entreprises

- Malentendus entre le consultant international et le chef de projet sur la répartition de tâches entre le niveau national et le niveau local/régional – une discussion profonde a débouché sur un accord par rapport à la répartition des tâches (documenté dans les spécifications techniques)

Sous composante 2 : Analyse des parties prenantes

	Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
2.1	Préparation de la structure et des instructions pour l'analyse des parties prenantes	19 mars 2008	19 mars 2008
2.2	Exécution de l'analyse des parties prenantes au niveau local et régional	30 avril 2008	30 Septembre 2008
2.3	Définition des modalités de communication et production d'un plan de communication pour le niveau local et régional	15 mai 2008	30 Juillet 2008 ?

Résultats et bénéfices directement tirés :

- Document contenant les instructions pour la réalisation de l'analyse des parties prenantes
- Contribution au bilan diagnostic préliminaire par une analyse des parties prenantes préliminaire
- Collecte des données sur les parties prenantes
- Ebauche de plan de communication

Méthodologies, outils, procédures utilisés :

- Analyse des parties prenantes selon la structure recommandée par la Commission Européenne

Sous composante 3 : Activités au niveau local et régional

	Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
3.1	Identification des problèmes de chaque commune	15 avril 2008	En cours
3.2	Elaboration des fiches de contact	15 avril 2008	En cours
3.3	Mise en œuvre de premiers contacts avec les différents acteurs (autorités locales, agences, délégations, associations, conseil régional, etc.) au niveau local et régional	30 avril 2008	30 avril 2008
3.4	Evaluation des besoins, des intérêts et des offertes exprimés par les différents acteurs	15 mai 2008	En cours
3.5	Rapport de synthèse sur les résultats de la prise de contacts (« Diagnostic participatif »)	31 mai 2008	En cours
3.10	Production des rapports d'avancement	30 juin 2008	30 juin 2008

Résultats et bénéfices directement tirés :

- Les problèmes de la majeure partie des communes ont été identifiés et enregistrés dans une base de données « Analyse des parties prenantes)
- Une fiche de contact a été réalisée et comprend l'adresse postale ; téléphone, fax, e-mail et nom du responsable.
- Des contacts directs avec les différents acteurs on été effectués au niveau local et régional (selon les résultats de l'analyse des parties prenantes et du plan de communication)
- Une évaluation des besoins, des intérêts et des offertes exprimés par les différents acteurs est en cours de réalisation.
- Un rapport de synthèse sur les résultats de la prise de contacts (« Diagnostic participatif ») est en cours d'élaboration
- La production du rapport d'avancement pour la première partie était finalisée dans le délai donné.

Méthodologies, outils, procédures utilisés :

- Ateliers de prise de contact effectués dans le cadre du projet ; ateliers réalisés en dehors du cadre du projet par la wilaya ; les activités similaires ayant lieu à Al Hoceima coïncidant avec le sujet du PAC.

Sous composante 4 : Activités au niveau de projet et national

	Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
4.1	Contacts avec l'administration centrale et les administrations locales (CN)	15 avril 2008 (pour le premier contact, après périodiquement, à décrire dans les rapports d'avancement)	15 avril 2008 (pour le premier contact, après périodiquement, à décrire dans les rapports d'avancement)
4.2	Facilitation et coordination des contacts au niveau de projet et national (CN)	Activité continue	En cours
4.3	Intégration de l'approche participative au sein des autres activités du PAC (CP)	Activité continue	En cours
4.4	Sensibilisation du niveau central et de différents ministères concernés (CN)	Activité continue	En cours
4.5	Validation du matériel du support (CP)	Activité continue	En cours
4.6	Prise de contact et information des médias au niveau national (CN)	Activité continue	En cours

Résultats et bénéfices directement tirés :

- Contacts avec l'administration centrale et les administrations locales (CN) ont été effectués par la chef du projet et ils ont été invités à l'atelier de lancement à Chefchaouen.
- Facilitation et coordination des contacts au niveau de projet et national (CN) a permis le déplacement et la présence des responsables centraux et ceux locaux concernant le secteur administratif.
- La formation qui a eu lieu pendant l'Atelier de lancement a permis à la majorité des acteurs de percevoir l'importance de l'intégration de l'approche participative au sein des différentes activités du PAC, les plans de communication vont permettre aux acteurs à potentiel à animer des ateliers de communications dans divers secteurs pour intégrer les autochtones dans des démarches d'auto développement équilibré . Aujourd'hui on possède une plateforme de participants au niveau de la zone du PAC qui est prête à collaborer de manière active par rapport à un plan de travail que l'on est en train de mettre en œuvre de manière participative, qui pourra aussi servir à l'équipe du GIZC.
- La sensibilisation du niveau central et de différents ministères concernés a commencé par la prise des contacts et invitation puis la participation dans l'atelier de lancement.
- Prise de contact et information des médias au niveau national s'est effectuée grâce au journal Al Ahdad Al Marghribiya dont le responsable local est près de couvrir toutes les activités du PAC durant la période de son déroulement, et aussi la SNRTM qui a diffusé des interviews au sujet du PAC.

Méthodologies, outils, procédures utilisés :

- Contacts directs ; ateliers ; séminaires, interview à la radio.

Sous composante 5 : Production du matériel de support et relations avec les médias

	Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
5.1	Production du logo du PAC et des affiches (poster)	31 mai 2008	En cours
5.2	Réalisation des contacts avec les médias au niveau local et régional	Activité continue	à venir
5.3	Production des fiches de vulgarisation et des brochures	Activité continue	à venir
5.4.	Réalisation de toutes les autres activités (décrites dans le plan de communication, produit par la sous-composante 2 de l'activité)	Activité continue	à venir

Résultats et bénéfices directement tirés :

- Production d'une ébauche du logo du PAC et des affiches (poster)
- Réalisation des contacts avec les médias au niveau local en langue Amazigh ; sur la SNRTM des articles vont être produits dans des journaux locaux et régionaux
- La production des fiches de vulgarisation et des brochures notamment au niveau des écoles est en cours de réalisation en partenariat avec les administrations locales « Délégation de l'Education Nationale etc.. »

Méthodologies, outils, procédures utilisés :

- Interviews avec les médias, partenariat de sensibilisation

II. Les activités en préparation et/ou en cours pour la période 1^{er} juillet au 30 septembre 2008

Sous composante 1 : Elaboration des spécifications techniques

Finalisée !

Sous composante 2 : Analyse des parties prenantes

	Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
2.2	Exécution de l'analyse des parties prenantes au niveau local et régional	30 avril 2008	En cours
2.3	Définition des modalités de communication et production d'un plan de communication pour le niveau local et régional	15 mai 2008	En cours
2.4	Suivi de l'analyse de parties prenantes et du plan de communication	Périodiquement (à décrire dans les rapports d'avancement)	à venir

Etat d'avancement actuel :

- Exécution de l'analyse des parties prenantes au niveau local et régional se fait de manière progressive profitant des rencontres qui ont lieu pendant les activités similaires dans la région « journée mondiale pour l'environnement etc.. »
- Une ébauche de définition des modalités de communication et production d'un plan de communication pour le niveau local et régional a été réalisée

Problèmes rencontrés et corrections entreprises

- Grand nombre de parties prenantes
- Grande étendue de la zone du PAC
- Diversification des champs d'actions
- Interconnexions des écosystèmes montagneux et côtiers
- Interconnexions des acteurs et parties prenantes au sein des divers écosystèmes
- Diversification des caractéristiques, intérêts des parties prenantes

Actions entreprises ou nécessaires pour la résolution des problèmes rencontrés :

- Etablir une action intégrant les parties prenantes dans le cadre de gestion des problématiques sur une vision globale. Cela veut dire qu'il faudrait prendre en compte non seulement les problèmes de chaque commune à part mais aussi prendre en considération les interaction entre les communes et les acteurs en tenant compte des éléments précités.

Prévision de mise en œuvre des activités en préparation :

- Connexion du travail de l'équipe GIZC et celle de la partie Sensibilisation et Participation pour la résolution des problèmes cités ci-dessus

- *Sous composante 3 : Activités au niveau local et régional*

	Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
3.1	Identification des problèmes de chaque commune	15 avril 2008	En cours
3.2	Elaboration des fiches de contact	15 avril 2008	En cours
3.3	Mise en œuvre de premiers contacts avec les différents acteurs (autorités locales, agences, délégations, associations, conseil régional, etc.) au niveau local et régional	30 avril 2008	30 avril 2008
3.4	Evaluation des besoins, des intérêts et des offertes exprimés par les différents acteurs	15 mai 2008	En cours
3.5	Rapport de synthèse sur les résultats de la prise de contacts (« Diagnostic participatif »)	31 mai 2008	En cours
3.6	Discussion de conséquences résultantes du rapport pour les différentes activités du projet au niveau national	15 juin 2008	à venir
3.7.	Programmation des actions pilotes au niveau local	30 juin 2008	à venir
3.8	Réalisation des formations participatives (selon les besoins)	30 mai 2009	à venir
3.9	Réalisation des campagnes d'information et de sensibilisation	30 septembre 2009	à venir
3.9	Réalisation des actions pilotes au niveau local	30 septembre 2009	à venir
3.10	Production des rapports d'avancement	30 septembre 2008	à venir

Etat d'avancement actuel :

- Identification des problèmes de chaque commune dans la zone du PAC.
- Elaboration des fiches de contact à 90 %
- Mise en œuvre de premiers contacts avec les différents acteurs (autorités locales, agences, délégations, associations, conseil régional, etc.) au niveau local et régional (selon les résultats de l'analyse des parties prenantes et du plan de communication) en phase terminale.
- Evaluation des besoins, des intérêts et des offres exprimés par les différents acteurs nécessite une analyse plus approfondie du fait des diversités des intérêts des différents acteurs, ainsi que de la complexité des contextes, avec absence de vraie interfaces entre les acteurs, malgré l'importance de interactions.

- Exemple les futures projets touristiques on note l'absence des communes et présidents des communes qui n'ont qu'une idée très sommaire de ces projets , ignorant leurs propres interet dans ces projet .
- Un grand manque de communication entre les acteurs , qui ont la décision d'accepter ou de ne pas accepter ces dits projets .
- Absence de donnée sur la durabilité des projets futurs.
- Actions lourdes qui se contredisent avec les intérêt de la population locale « exemple illustratif : projet de création d'un station de dessalinement des eaux de mers, alors que la population demande la création de petits barrages collinaires à leur profit et au profit des complexes touristiques.
- Rapport de synthèse sur les résultats de la prise de contacts (« Diagnostic participatif ») en cours de réalisation. Le rapport sera terminé en fin de Juillet 2008.

Problèmes rencontrés et corrections entreprises

- Grande étendue de la zone du PAC, manque « absence » de moyens de transport et de budget pour l'exécution du début du projet pour le consultant local. Par conséquent, les activités initiales ont été réalisées par les moyens propres et les investisseurs n'ont pas été intégrés dans la liste des contacts et l'analyse des parties prenantes.
- Recrutement du responsable du GLM au CRI d'AL Hoceima dans l'équipe AZIR afin de faire impliquer certains projets d'investissement touristiques en cours « parfois estimé non durables» dans le plan d'Action du PAC.

Actions entreprises ou nécessaires pour la résolution des problèmes rencontrés :

- Prise en contact avec les responsables locaux, et les investisseurs locaux pour les sensibiliser sur la non durabilité des projets.
- Présentation de fiche d'éléments et de preuve de non durabilité
- Activation de l'Administration Centrale pour le non octroi de permis prouvé par l' Etude d'impact sur l'Environnement.

- Correction des projets en étude pour vérifier les facteurs de durabilité « notamment les grand projets « à Sfiha d'après le séminaire de Destination à Al Hoceima « équipe Zine et Sata »et à Cala Iris »

Prévision de mise en œuvre des activités en préparation :

- Atelier d'animation au profit des investisseurs de la zone du PAC animé par « Equipe Sensibilisation Participation et Consultants GIZC»

Sous composante 4 : Activités au niveau de projet et national

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
4.1 Contacts avec l'administration centrale et les administrations locales (CN)	15 avril 2008 (pour le premier contact, après périodiquement, à décrire dans les rapports d'avancement)	15 avril 2008 (pour le premier contact, après périodiquement, à décrire dans les rapports d'avancement)
4.2 Facilitation et coordination des contacts au niveau de projet et national (CN)	Activité continue	En cours
4.3 Intégration de l'approche participative au sein des autres activités du PAC (CP)	Activité continue (En cours
4.4 Sensibilisation du niveau central et de différents ministères concernés (CN)	Activité continue (En cours
4.5 Validation du matériel du support (CP)	Activité continue	En cours
4.6 Prise de contact et information des médias au niveau national (CN)	Activité continue	En cours

Etat d'avancement actuel :

- Contacts bien établi avec l'administration centrale et les administrations locales (CN), qui nécessite encore une activation continue.
- Facilitation et coordination entamée par des contacts au niveau de projet et national.
- Intégration de l'approche participative au sein des autres activités du PAC entamée, mais nécessite une activation continue.
- Sensibilisation du niveau central et de différents ministères concernés entamé.
- Prise de contact et information des médias au niveau national en cours.

Problèmes rencontrés et corrections entreprises

- Très grand nombre de partenaires impliqués dans le PAC, démultiplier les contacts dans le plan de communication.
- Intégration de l'approche participative au sein des autres activités du PAC entamée, mais reste difficile à créer une continuité dans les actions.

Actions entreprises ou nécessaires pour la résolution des problèmes rencontrés :

- Intégration de l'approche participative au sein des autres activités du PAC entamée, mais reste difficile à créer une continuité dans les actions donc nécessite une activation continue à travers le plan de communication adapté aux acteurs dans les secteurs appropriés tenant en compte les interactions des acteurs .
- Création de liens et de synergie concernant le thème de sensibilisation du niveau central et de différents ministères concernés avec le projet de stratégie Nationale sur la sensibilisation et l'Education Environnementale « SNSEE » dont trois consultants nationaux au niveau PAC « Mr Menioui ; Zine et Nibani » figurent parmi le comité Nationale du SNSEE à travers les réseaux de communication déjà établies.
- Faible mise en en contact et information des médias au niveau national (CN) doit bénéficier d'un appui médiatique plus renforcé.

Prévision de mise en œuvre des activités en préparation :

- Divulgarion des sujets et thème du PAC au niveau du comité de la SNSEE.
- Démultiplication des actions médiatiques au niveau des chaînes de Radio et Télévisions.

Sous composante 5 : Production du matériel de support et relations avec les médias

	Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
5.1	Production du logo du PAC et des affiches (poster)	31 mai 2008	Finalisée
5.2	Réalisation des contacts avec les médias au niveau local et régional	Activité continue	Réalisée
5.3	Production des fiches de vulgarisation et des brochures	Activité continue	à venir
5.4.	Réalisation de toutes les autres activités (décrites dans le plan de communication, produit par la sous-composante 2 de l'activité)	Activité continue	à venir

Etat d'avancement actuel :

- Production de l'ébauche du logo du PAC des affiches (poster) qui est finalisé pour impression par une entreprise spécialisée .
- Réalisation en cours des contacts avec les médias au niveau local et régional
- Contact pour la production des fiches de vulgarisation et des brochures qui cibleront le public en général et les établissements scolaires

Problèmes rencontrés et corrections entreprises

- Production de l'ébauche du logo du PAC des affiches (poster) qui est finalisée pour impression par une entreprise spécialisée « activité dépendante du déblocage du budget ».

Actions entreprises ou nécessaires pour la résolution des problèmes rencontrés :

- Contacts avec le Chef de projet national et le coordinateur au niveau du PAM pour le déblocage de budget concernant cette rubrique.
- Résolution du problème interne par la réalisation d'un nouveau contrat au profit de l'Association AGIR pour la Gestion intégrée des ressources
- Nécessité de réalisation de partenariat avec les délégations d'Education Nationale de Chefchaouen et d'Al Hoceima pour la formulation de la convention cadre de partenariat avec chaque délégation et pour désigner les signataires

Prévision de mise en œuvre des activités en préparation :

- Production du Logo et de l'Affiche par une entreprise de design et d'impression
- Réalisation de Partenariat avec les délégations d'Education Nationale de Chefchaouen et Al Hoceima

III. Recommandations pour la période 1^{er} juillet au 30 septembre 2008

- Déblocage du budget nécessaire à la Finalisation des activités au niveau local et régional ; en retard des échéances déjà dépassées de la sous composante 3 .
- Discussion des conséquences résultantes du rapport pour les différentes activités du projet au niveau national.
- Programmation des actions pilotes au niveau local : La programmation des actions pilotes devrait prendre en compte les projets en cours de réalisation dans la zone du PAC afin de démontrer les valeurs ajoutées que pourrait apporter la GIZC (Exemple : Projet Calai Iris Sfiha Tourisme de pêche etc.). Ces actions pilotes devraient accompagner ces projets au début de leur lancement sinon il ne sera plus possible d'y influencer,
- Etablir une action intégrant les parties prenantes dans le cadre de gestion des problématiques sur une vision globale pour la réalisation d'activités de communication sur la problématique de durabilité par rapport aux projets pilotes au profit des acteurs concernés ; au niveau local et au niveau central et pour l'Implication des décideurs locaux et centraux dans la GIZC au profit des actions pilotes choisies.
- Connexion du travail de l'équipe GIZC et celle de la partie Sensibilisation et Participation pour la résolution des problèmes surgissant des interconnexions de parties prenantes dans la zone du PAC.

2^{ème} Rapport d'avancement Novembre 2008

Le présent document décrit l'état d'avancement de l'activité « sensibilisation et participation » du projet PAC Rif Central (Maroc) pour la période du 1^{er} juillet au 30 novembre 2008, notamment :

- les activités réalisées, leurs résultats et, les bénéfices directement tirés ;
- les méthodologies, outils, procédures utilisés ;
- les problèmes rencontrés et les corrections entreprises ;
- les activités en préparation et/ou en cours: état actuel, problèmes, actions entreprises ou nécessaires pour leur résolution, prévision de mise en œuvre des activités en préparation.

I. Les activités réalisées dans la période 1^{er} juillet au 30 novembre 2008

Sous composante 2 : Analyse des parties prenantes

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
2.2 Exécution de l'analyse des parties prenantes au niveau local et régional	30 avril 2008	30 Septembre 2008
2.3 Définition des modalités de communication et production d'un plan de communication pour le niveau local et régional	15 mai 2008	En cours
2.4 Suivi de l'analyse de parties prenantes et du plan de communication	Périodiquement (comme décrit dans les rapports d'avancement)	

Résultats et bénéfices directement tirés :

- Collecte des données sur les parties prenantes
- Ebauche de plan de communication

Méthodologies, outils, procédures utilisés :

- Analyse des parties prenantes selon la structure recommandée par la Commission Européenne

Sous composante 3 : Activités au niveau local et régional

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
3.1 Identification des problèmes de chaque commune	15 avril 2008	30 novembre 2008
3.5 Rapport de synthèse sur les résultats de la prise de contacts (« Diagnostic participatif »)	31 mai 2008	30 novembre 2008
3.10 Production des rapports d'avancement	30 septembre 2008	30 novembre 2008

Résultats et bénéfices directement tirés :

- L'identification des problèmes des communes ont été complétés et vérifiés ainsi qu'enregistrés dans la base de données « Analyse des parties prenantes »
- Des contacts directs avec les différents acteurs ont été effectués au niveau local et régional
- Une évaluation des besoins, des intérêts et des offertes exprimées par les différents acteurs a été complétée et enregistrée dans une base de donnée
- Un rapport de synthèse sur les résultats de la prise de contacts (« Diagnostic participatif ») a été élaboré
- La production du rapport d'avancement pour la deuxième partie a été finalisée

Méthodologies, outils, procédures utilisés :

- Ateliers de prise de contact effectués dans le cadre du projet ; ateliers réalisés en dehors du cadre du projet par l'Association AZIR-GIR profitant du mois de Ramadan et des contacts avec les partis politiques qui ne sont pas encore pris en considération en tant que partie prenante ; d'ailleurs pendant l'un de ces ateliers à Targuist sur le sujet de la culture du cannabis, le Vice président du parlement Marocain a été enregistré ; l'introduction de figures politiques dans le PAC pourrait contribuer au changements des politiques nationales sur le thème du développement durable !

Sous composante 4 : Activités au niveau de projet et national

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisés
4.1 Contacts avec l'administration centrale et les administrations locales (CN)	Activité continue	En cours
4.2 Facilitation et coordination des contacts au niveau de projet et national (CN)	Activité continue	En cours
4.3 Intégration de l'approche participative au sein des autres activités du PAC (CP)	Activité continue	En cours

Sous composante 4 (suite) : Activités au niveau de projet et national

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisés
4.4 Sensibilisation du niveau central et de différents ministères concernés (CN)	Activité continue	En cours
4.5 Validation du matériel du support (CP)	Activité continue	En cours
4.6 Prise de contact et information des médias au niveau national (CN)	Activité continue	En cours

Résultats et bénéfices directement tirés :

- Contacts avec l'administration centrale et les administrations locales (CN) ont été effectués par la chef du projet et ils ont été invités à l'atelier de lancement à Chefchaouen et sont donc invités aussi à participer à l'atelier de Tétuan au mois de janvier en 2009
- Facilitation et coordination des contacts au niveau de projet et national (CN) permettra le déplacement et la présence des responsables centraux et locaux du secteur administratif à l'Atelier de Tétuan

- La formation qui a eu lieu pendant l'Atelier de lancement , suivi des trois ateliers effectués à Al Hoceima et Targuist au mois de septembre a permis à la majorité des acteurs de percevoir l'importance de l'intégration de l'approche participative au sein des différentes activités du PAC, les plans de communication vont permettre aux acteurs à potentiel à animer des ateliers de communications dans divers secteurs pour intégrer les autochtones dans des démarches d'auto-développement équilibré . Aujourd'hui on possède une plateforme de participants au niveau de la zone du PAC qui est prête à collaborer de manière active par rapport à un plan de travail que l'on est en train de mettre en œuvre de manière participative, qui pourra aussi servir à l'équipe du GIZC.
- La sensibilisation du niveau central et de différents ministères concernés a commencé par la prise des contacts et invitation puis la participation dans l'atelier de lancement. Le rôle que pourrait jouer le vice président du parlement "membre honoraire de notre ONG" pour sensibiliser à son tour la chambre du parlement sur le sujet du PAC est très attendu .
- Prise de contact et information des médias au niveau national s'est effectuée grâce au journal Al Ahdad Al Marghribiya dont le responsable local est prêt de couvrir toutes les activités du PAC durant la période de son déroulement, et aussi la SNRTM qui a diffusé des interviews au sujet du PAC. De même le journal national Le Matin par son reporter spécialisé aux événements environnementaux est prêt à couvrir le prochain atelier de Tétuan.

Méthodologies, outils, procédures utilisés :

- Contacts directs ; ateliers ; séminaires, interview à la radio.

Sous composante 5 : Production du matériel de support et relations avec les médias

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
5.1 Production du logo du PAC et des affiches (poster)	31 mai 2008	En cours
5.2 Réalisation des contacts avec les médias au niveau local et régional	Activité continue	Finalisée (avec un suivi périodique)
5.3 Production des fiches de vulgarisation et des brochures	Activité continue	En préparation
5.4. Réalisation de toutes les autres activités (décrites dans le plan de communication, produit par la sous-composante 2 de l'activité)	Activité continue	En préparation

Résultats et bénéfices directement tirés :

- Production des ébauches du logo du PAC et du modèle pour imprimer les affiches (poster)
 - Réalisation des contacts avec les médias au niveau local en langue Amazigh ; sur la SNRTM des articles vont être produits dans des journaux locaux et régionaux ,et aussi Nationaux
 - La production d'affiches de vulgarisation et des brochures notamment au niveau des écoles est en cours de réalisation en partenariat avec les administrations locales, par exemple la « Délégation de l'Education Nationale » et autres
- Méthodologies, outils, procédures utilisés :
- Interviews avec les médias, partenariat de sensibilisation , contacts directs , e-mails , réseaux.

II. Les activités en préparation et/ou en cours pour la période 1^{er} juillet au 30 novembre 2008

Sous composante 2 : Analyse des parties prenantes

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
2.2 Exécution de l'analyse des parties prenantes au niveau local et régional	30 avril 2008	30 septembre 2008
2.3 Définition des modalités de communication et production d'un plan de communication pour le niveau local et régional	15 mai 2008	En cours
2.4 Suivi de l'analyse de parties prenantes et du plan de communication	Périodiquement (à décrire dans les rapports d'avancement)	En cours

Etat d'avancement actuel :

- Exécution de l'analyse des parties prenantes au niveau local et régional se fait de manière progressive profitant des rencontres qui ont lieu pendant les activités similaires dans la région « journée mondiale pour l'environnement », et autres ateliers faits par l'ONG AGIR
- Une ébauche de définition des modalités de communication pour la production d'un plan de communication au niveau local et régional a été réalisée

Problèmes rencontrés et corrections entreprises

- Grand nombre de parties prenantes
- Grande étendue de la zone du PAC
- Diversification des champs d'actions
- Interconnexions des écosystèmes montagneux et côtiers
- Interconnexions des acteurs et parties prenantes au sein des divers écosystèmes
- Diversification des caractéristiques, intérêts des parties prenantes

Actions entreprises ou nécessaires pour la résolution des problèmes rencontrés :

- Etablir une action intégrant les parties prenantes dans le cadre de gestion des problématiques sur une vision globale. Cela veut dire qu'il faudrait prendre en compte non seulement les problèmes de chaque commune à part mais aussi prendre en considération les interactions entre les communes et les acteurs en tenant compte des éléments précités. Dans ce sens les trois ateliers qui portaient comme sujet " Problématiques du développement équilibré dans un écosystème aussi riche que fragile animés par notre l'ONG AGIR montrait exactement le caractère Ecocomplexe et l'interaction des Ecosystèmes marins et côtiers.

Prévision de mise en œuvre des activités en préparation :

- Connexion du travail de l'équipe GIZC et celle de la partie Sensibilisation et Participation pour la résolution des problèmes cités ci-dessus ; dans ce contexte deux réunions de l'Equipe GIZC et PAC déjà ont été effectuée

Sous composante 3 : Activités au niveau local et régional

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
3.1 Identification des problèmes de chaque commune	15 avril 2008	30 novembre 2008
3.5 Rapport de synthèse sur les résultats de la prise de contacts (« Diagnostic participatif »)	31 mai 2008	30 novembre 2008
3.6 Discussion de conséquences résultantes du rapport pour les différentes activités du projet au niveau national	15 juin 2008	à venir
3.7. Programmation des actions pilotes au niveau local	30 juin 2008	à venir
3.8 Réalisation des formations participatives (selon les besoins)	30 mai 2009	à venir
3.9 Réalisation des campagnes d'information et de sensibilisation	30 septembre 2009	à venir
3.9 Réalisation des actions pilotes au niveau local	30 septembre 2009	à venir
3.10 Production des rapports d'avancement	30 septembre 2008	30 novembre 2008

Etat d'avancement actuel :

- Identification des problèmes de chaque commune dans la zone du PAC a été effectuée
 - Evaluation des besoins, des intérêts et des offres exprimés par les différents acteurs a été résumée dans un tableau d'analyse des parties prenantes comprenant les divers intérêts des acteurs communaux, ONG , Administrations locales et autres institutions universitaires entre autres.
- Rapport de synthèse sur les résultats de la prise de contacts (« Diagnostic participatif ») a été élaboré et fait une analyse scientifique sur la participation de chaque acteur, et analyse les aspects généraux ayant relation avec la participation de chaque acteurs, tenant compte des spécificités de chaque partie prenante

Problèmes rencontrés et corrections entreprises

- La zone côtière étant une zone de transition entre la terre et la mer a engendré un grand nombre des parties prenantes.
- Grand espace de la zone du PAC.
- Diversité des problématiques de chaque acteur et de chaque commune.
- Ambiguïté et interaction entre les rôles et les actes de chaque acteur à l'intérieur d'un même champ d'action.
- Disparité entre les niveaux de conscience de l'importance des stratégies et de plans d'action pour la gestion durable et le développement équilibré

Actions entreprises ou nécessaires pour la résolution des problèmes rencontrés :

- Instauration d'un climat de confiance entre les différents partenaires lors des divers rencontres qui se sont déroulées à Al Hoceima , Chaouen et Tetouan
- Mise à profit des contacts déjà établi pour sensibiliser les acteurs locaux sur l'importance du projet et l'importance de la participation des acteurs locaux
- Elaboration d'un plan de communication qui comprend des animateurs de profils différents des deux régions pour assurer la pérennité de la participation même au-delà de la durée du projet.
- Réception des CV des animateurs des deux régions d'Al Hoceima et de Chefchaouen

Prévision de mise en œuvre des activités en préparation :

- Mise en œuvre du plan de communication à travers les ateliers de formation du 5-6 et 7 Janvier à Tetouan
- Formation des animateurs en outil de communication par l'expert International du PAM
- Mise à jour des base de données des parties prenantes au fur et à mesure du déroulement du projet

Sous composante 4 : Activités au niveau de projet et national

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
4.1 Contacts avec l'administration centrale et les administrations locales (CN)	Activité continue	En cours
4.2 Facilitation et coordination des contacts au niveau de projet et national (CN)	Activité continue	En cours
4.3 Intégration de l'approche participative au sein des autres activités du PAC (CP)	Activité continue	En cours
4.4 Sensibilisation du niveau central et de différents ministères concernés (CN)	Activité continue	En cours
4.5 Validation du matériel du support (CP)	Activité continue	En cours
4.6 Prise de contact et information des médias au niveau national (CN)	Activité continue	En cours

Etat d'avancement actuel :

- Contacts bien établi avec l'administration centrale et les administrations locales (CN), qui nécessite encore une activation continue.
- Facilitation et coordination entamée par des contacts au niveau de projet et national.
- Intégration de l'approche participative au sein des autres activités du PAC entamée, mais nécessite une activation continue.
- Sensibilisation du niveau central et de différents ministères concernés entamé.
- Prise de contact et information des médias au niveau national en cours.

Problèmes rencontrés et corrections entreprises

- Très grand nombre de partenaires impliqués dans le PAC, démultiplier les contacts dans le plan de communication.
- Intégration de l'approche participative au sein des autres activités du PAC entamée, mais reste difficile à créer une continuité dans les actions.

Actions entreprises ou nécessaires pour la résolution des problèmes rencontrés :

- Responsabilisation des acteurs locaux et de l'administration locale dans le rôle de participation à travers le plan de communication et le choix des animateurs qui sont représentatif sur l'espace et la fonction « Animateurs » d'une commune de chaque région ; Animateur de chaque préfecture de chaque région, d'ONG de chaque région et de certains services locaux clés.

Prévision de mise en œuvre des activités en préparation :

- Mise en œuvre des capacités et du savoir faire de chaque partie prenante afin d'avancer dans l'analyse des problématiques , ainsi que la recherche de solutions en concertation des divers partenaires impliqués dans un champ d'action donné
- Mise à profit de l'expertise de l'équipe GIZC afin de contribuer à des solutions durables pour les problématiques à résoudre.

Sous composante 5 : Production du matériel de support et relations avec les médias

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
5.1 Production du logo du PAC et des affiches (poster)	31 mai 2008	En cours
5.2 Réalisation des contacts avec les médias au niveau local et régional	Activité continue	Finalisée (avec un suivi périodique)
5.3 Production des fiches de vulgarisation et des brochures	Activité continue	En préparation
5.4. Réalisation de toutes les autres activités (décrites dans le plan de communication, produit par la sous-composante 2 de l'activité)	Activité continue	En préparation

Etat d'avancement actuel :

- Production des ébauches du logo du PAC et des affiches (poster) qui seront finalisés pour impression par une entreprise spécialisée
- Réalisation établie des contacts avec les médias au niveau local et régional mais aussi au niveau National avec rubrique spécialisée en sujets environnementaux.
- Contact pour la production des fiches de vulgarisation et des brochures qui cibleront le public en général et les établissements scolaires.

Problèmes rencontrés et corrections entreprises

- Contribution des autres équipes PAC pour la finalisation du modèle de l'affiche.

Actions entreprises ou nécessaires pour la résolution des problèmes rencontrés :

- Contacts avec le Chef de projet pour donner son avis et les avis des autres consultants pour qu'il y ait un consensus sur la réalisation de l'Affiche.
- Réalisation de la convention pour la réalisation d'un nouveau contrat au profit de l'Association AGIR pour la Gestion intégrée des ressources dorénavant .
- Nécessité de réalisation de partenariat avec les délégations d'Education Nationale de Chefchaouen et d'Al Hoceima pour la formulation de la convention cadre de partenariat avec chaque délégation et pour désigner les signataires potentiels.

Prévision de mise en œuvre des activités en préparation :

- Production du Logo et de l'Affiche par AGIR

- Réalisation du futur Partenariat avec les délégations d'Education Nationale de Chefchaouen et Al Hoceima

III. Recommandations pour la période 1^{er} décembre 2008 au 31 mars 2009

- Assurer la participation des présidents Communes d'Al Hoceima et de Chaouen ou de ceux qui les représentent à l'atelier de Tetouan en janvier 2009
- Rendre plus opérationnel la participation des Communes en invitant notamment inviter les Secrétaires Généraux des communes qui jouent effectivement le rôle de relais entre le conseil communal et les agents techniques des communes.
- Assurer la participation de différents profils d'ONGs notamment celles de Chaouen « Environnement, Genre, »
- Inviter une seule personne par ONG afin d'atteindre l'objectif de diversité des profils des ONGs
- Programmation des actions pilotes au niveau local : La programmation des actions pilotes devrait prendre en compte les projets en cours de réalisation dans la zone du PAC afin de démontrer les valeurs ajoutées que pourrait apporter la GIZC (Exemple : Projet Calai Iris Sfiha Tourisme de pêche etc.). Ces actions pilotes devraient accompagner ces projets au début de leur lancement sinon il ne sera plus possible d'y influencer,
- Etablir une action intégrant les parties prenantes dans le cadre de gestion des problématiques sur une vision globale pour la réalisation d'activités de communication sur la problématique de durabilité par rapport aux projets pilotes au profit des acteurs concernés ; au niveau local et au niveau central et pour l'Implication des décideurs locaux et centraux dans la GIZC au profit des actions pilotes choisies.
- Connexion du travail de l'équipe GIZC et celle de la partie Sensibilisation et Participation pour la résolution des problèmes surgissant des interconnexions de parties prenantes dans la zone du PAC.
- Invitation des Entreprises concernant les projets de Souani et de Cal Iris comme nécessité absolue pour l'intégration de ces projets depuis le début de leur lancement.
- Invitation des Partenaires du projet GLM Bonne gouvernance.
- Invitation des ONGs étrangers partenaires qui travaillent dans la zone de Chaouen et d'Al Hoceima Tel IPADE.
- Invitation des médias proposés dans les tableaux des partenaires.
- Discussion des conséquences résultantes du rapport pour les différentes activités du projet au niveau national.

3^{ème} Rapport d'Avancement avril 2009

Le présent document décrit l'état d'avancement de l'activité « sensibilisation et participation » du projet PAC Rif Central (Maroc) pour la période du 1^{er} décembre au 30 avril 2009, notamment :

- les activités réalisées, leurs résultats et, les bénéfiques directement tirés ;
- les méthodologies, outils, procédures utilisés ;
- les problèmes rencontrés et les corrections entreprises ;
- les activités en préparation et/ou en cours: état actuel, problèmes, actions entreprises ou nécessaires pour leur résolution, prévision de mise en œuvre des activités en préparation.

I. Les activités réalisées dans la période du 1^{er} décembre au 30 avril 2009

Sous composante 2 : Analyse des parties prenantes

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
2.3 Définition des modalités de communication et production d'un plan de communication pour le niveau local et régional	15 mai 2008	30 Avril 2009
2.4 Suivi de l'analyse de parties prenantes et du plan de communication	Périodiquement	Périodiquement

Résultats et bénéfiques directement tirés :

- Des plans de communication ont été réalisés et adaptés aux différentes étapes du processus de communication qui vise à mettre en place un programme participatif concernant les activités du projet et impliquant le public, les associations, les groupes professionnels, la communauté scientifique, les médias, et autres groupes (selon l'analyse des parties prenantes qui a été exécutée).
- La nature transversale de l'activité « participation et sensibilisation » a fait que ces plans de communication ont inclus aussi bien les administrations centrales ; les consultants nationaux et internationaux ; en plus des contacts avec les administrations locales, les élus et la société civile des deux régions d'Al Hoceima et de Chaouen.
- Vu le grand nombre des acteurs ces plans de communication ont été développés sous un format standard avec les éléments suivants : participants au plan de communication, département représenté, événements et lieu de la communication, dates de communication et résultats. Chaque plan comporte la fréquence des rencontres et le lieu.
- Le fichier de l'Analyse des Parties Prenantes a été mis à jour en incluant de nouveaux acteurs de taille telle l'entreprise CGI responsable des mégaprojets notamment celui de l'action pilote Souani via ses représentants administratifs locaux et centraux qui ont pu assister pour la première fois dans l'Atelier de

l'Action Pilote du Projet Touristique et Résidentiel Souani (Al Hoceima) du 7, 8 et 9 Avril 2009.

- L'analyse des parties prenantes et les plans de communication ont aussi facilité le choix des animateurs qui pourront jouer le rôle de facilitateurs pendant les séances et les ateliers de formation du PAC ainsi que le rôle de transmission du savoir et du savoir faire au delà de la période du PAC. Ces animateurs continueront à jouer ce rôle au sein de leurs fonctions par l'interface qu'ils occupent dans leurs métiers.

Méthodologies, outils, procédures utilisés :

- Plan de communication selon la structure recommandée par la Commission Européenne
- Analyse des CVs pour le choix des participants de la formation participative par le consultant international
- Ateliers et rencontres directs , appels téléphoniques ,e-mails

Problèmes rencontrés et corrections entreprises :

- Le grand nombre des acteurs
- L'aspect transversal de l'activité Sensibilisation Participation
- Chevauchement des disciplines du PAC dans le sens transversal et parfois vertical.
- Le très grand nombre d'ONGs ; quelques 420 ONGs rien que à Al Hoceima, selon le ministère de l'Intérieur, a rendu le travail de choix très difficile
Correction entreprise : Le choix des ONG sur les critères des thématiques a contribué à un meilleur choix.

Sous composante 3 : Activités au niveau local et régional

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
3.6 Discussion de conséquences résultantes du rapport diagnostic pour les différentes activités du projet au niveau national	15 juin 2008	5 - 7 janvier 2009
3.7. Programmation des actions pilotes au niveau local	30 juin 2008	31 janvier 2009
3.8 Réalisation des formations participatives	30 mai 2009	5-7 janvier 2009
3.10 Production des rapports d'avancement	30 septembre 2008	30 avril 2009

Résultats et bénéfices directement tirés :

- Les résultats du diagnostic participatif ont été divulgués par le chef du projet. Il y a eu un bon feed-back du consultant international du PAM M. Denis qui l'a considéré comme une feuille de route pour y dégager les indicateurs clés de la GIZC.
- La contribution de l'activité « sensibilisation et participation » aux ateliers de Tétouan, 5-7 janvier 2009 (voir rapport y respectif) a été réalisée pour promouvoir l'application d'une approche participative au sein du PAC, à travers l'organisation d'un atelier de formation au profit de cadres et élus locaux appelés à jouer le rôle de « facilitateurs » auprès des acteurs concernés. Ces facilitateurs formés peuvent maintenant soutenir les activités du projet.

- Deux actions pilotes ont été choisies lors d'un atelier participatif (6-7 janvier, voir Rapport des Ateliers GIZC et Programme Participatif du PAC- Rif central, Mdiq, 5-7 Janvier 2009) : AP JEBHA (Province : Chefchaouen) et AP SOUANI (Province : Al Hoceima)
- Une feuille de route pour la réalisation des étapes initiales des actions pilotes a été élaboré en étroite coopération avec la chef de projet et l'activité GIZC.
- Une première prise de contact avec le proposant local de l'AP Souani a été effectuée avec M. Mohammed Amallou le 08 janvier 2009 à Al Hoceima directement après l'Atelier GIZC et Programme Participatif dans la zone du PAC (PAC « Rif Central » du Tétouan, 5– 7 janvier 2009) pour préparer la rencontre avec M. le Wali au séminaire du 9 janvier 2009 organisé par M. le Wali de la région Taza-Al Hoceima-Taounate afin de l'inviter à appliquer les principes de la participation participative sur le projet Souani à la Commune Ait Youssef Ou Ali.
- Une série de contacts directes au sein du séminaire du 9 janvier 2009 à la wilaya notamment lors des débats, suivis par des rencontres au sein des bureaux des administrations locales aussi bien des membres des associations concernées par l'AP Souani sur la thématique du patrimoine et du site Al Mazamma a servi d'inclure pour la première fois l'Association mémoire du Rif au sein du comité local de coordination, fervente au sujet de la problématique de gestion de cet important site historique non classé et qui se trouve au sein du terrain du projet de l'AP. D'autres prises de contacts ont été faites par téléphone pour l'accord de principe pour faire partie du comité notamment pour les responsables de la CGI à Rabat.
- La récolte de ces informations a été formulé sous forme de tableau qui par la suite a été envoyé par mail au chef du projet ainsi qu'une copie à la CN , notamment des données techniques sur les projets dans la baie d'Al Hoceima en cours.
- Un rapport en relation avec la problématique de l'AP a été envoyé le 26 janvier 2009.
- Le séminaire à la wilaya du 09 janvier 2009 a servi de support pour l'AP pour discuter en plénière le programme de cette action et a permis ainsi de dégager les problématiques concernant l'AP Souani.
- Quant au programme de l'AP Jebha, il a été discuté au sein du séminaire de l'Action Pilote Souani: Projet Touristique et Résidentiel Souani Al Hoceima 7, 8 et 9 Avril 2009. Un rapport de cette action est prévu prochainement.
- Une réunion avec les acteurs locaux de l'AP Jebha a été programmé avec les acteurs locaux pendant la réunion de l'AP Souani à partir du 15 mai 2009 afin de mieux préparer l'atelier de l'AP Jebha programmé pour le 5 et 6 juin 2009.
- Des contacts ont été faits directement avec les acteurs locaux, spécialement dans les séminaires locaux où a été conviée l'ONG AGIR ce qui a favorisé la mise en contact pendant les débats du projet PAC et spécialement les AP.
- Les contacts avec les associations civiles dans une approche thématique a aussi permis d'intégrer l'aspect historique et culturel dans cette action qui se situe sur un site historique de grande valeur mais malheureusement non classé.

Méthodologies, outils, procédures utilisés :

- Des contacts directs et des réunions.

Problèmes rencontrés et corrections entreprises :

- Le problème du contact difficile avec les investisseurs a été résolu par la présence dans les séminaires de présentation des projets en cours notamment celui de l'Action Pilote Souani. De même, il faut souligner l'approche participative

de M. le Wali de la Wilaya de Taza Al Hocema Taounate qui a ouvert le dialogue entre tous les participants.

- M. le Wali a été convié à adhérer à l'application des principes de la GIZC en ce qui concerne les séries de projets balnéaires qui se profilent vers l'année 2015.

- La réunion de M. le Wali avec les acteurs du PAC « CN » et les consultants nationaux et internationaux a été couronnée par l'envoi d'un document intitulé « Impacts potentiels du projet Souani : Propositions d'orientations d'aménagements pour atténuer ces impacts sur l'équilibre du milieu ». Ce document a été produit par l'Atelier de l'Action Pilote et a été transmis à M. le Wali pour lui faire part des remarques, observation et recommandations des participants de l'atelier.

Sous composante 4 : Activités au niveau de projet et national

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisés
4.1 Contacts avec l'administration centrale et les administrations locales (CN)	Activité continue	En cours
4.2 Facilitation et coordination des contacts au niveau de projet et national (CN)	Activité continue	En cours
4.3 Intégration de l'approche participative au sein des autres activités du PAC (CP)	Activité continue	En cours
4.4 Sensibilisation du niveau central et de différents ministères concernés (CN)	Activité continue	En cours
4.5 Validation du matériel du support (CP)	Activité continue	En cours
4.6 Prise de contact et information des médias au niveau national (CN)	Activité continue	En cours

Résultats et bénéfices directement tirés :

- Des contacts avec l'administration centrale et les administrations locales ont été effectués par la chef du projet, notamment pour les ateliers de Tétouan au mois de janvier en 2009 puis à l'Atelier de l'Action Pilote Souani Avril 2009.
- La facilitation et la coordination des contacts au niveau de projet et national (CN) a permis le déplacement et la présence des responsables centraux et locaux du secteur administratif à l'Atelier de Tétouan et de l'atelier pour l'Action Pilote Souani en avril 2009.
- L'aspect horizontal de l'activité « participation et sensibilisation » a fait que tous les ateliers qui se sont déroulés et succédés ont profité d'une démarche d'intégration de l'approche participative au sein des autres équipes du PAC. Ainsi les différents séminaires, qui se sont déroulés, se sont faits de manière parallèle avec l'action de participation. Tous les acteurs ont donc profité d'une formation continue souple, spécialement dans les phases avancées du projet. Le choix des critères et des indicateurs dans les activités de la GIZC se sont faits selon les normes requises de choix démocratique des activités, spécialement le choix des actions pilotes qui ont connu un débat agité. Il n'empêche que ceci a été une preuve d'implication réelle et sincère de la part des participants ; une implication grandissante durant les quatre derniers ateliers.
- Malgré les difficultés spatio-temporelle de communication, la persistance du travail de tandem entre le local et le national a fait qu'il y a eu une symbiose entre les articulations ce qui a créé une synergie positive dont les résultats étaient inespérés, comme par exemple le cas de l'initiative de l'ONG AGIR en invitant M. le Wali à adhérer au processus GIZC à l'issue de discussions avec la Coordination Nationale qui se termine par une note de recommandations concernant l'action pilote.
- Le choix des indicateurs pour les actions pilotes a été discuté en séance plénière et des modifications substantielles vont être mises à jour par l'ensemble de participants après réception du premier draft qui sera fourni par le consultant national M. Lahcen Ait Brahim.
- Le matériel de support, notamment l'affiche et le logo, a connu plusieurs versions, au total une dizaine des ébauches effectuées. Toutes ces ébauches qui ont été élaborés même avec l'aide des techniciens professionnels n'ont pas pu trouver l'unanimité des choix. Tout ce travail a été effectué dans la philosophie de faire participer un maximum de personnes dans le choix du logo. Cette approche a consommé beaucoup de temps. La version initialement faite par M. Nibani a été finement retouchée par M. Bayed de l'équipe SIG. Cette version est actuellement examinée par la Coordination Nationale.
- La prise de contact et l'information des médias au niveau national s'est effectuée grâce au journal Al Ahdad Al Marghribiya dont le responsable local est prêt de couvrir toutes les activités du PAC durant la période de son déroulement, et aussi la SNRTM qui a diffusé des interviews au sujet du PAC.
- On note un intérêt grandissant par les médias qui à travers l'ONG AGIR commencent à valoriser le patrimoine écologique et culturelle de la zone du PAC, la chaine Radio SNRT ainsi que la première chaine de Télévision 2m vient de filmer et diffuser pour la première fois les aigles pêcheurs du Parc National d'Al Hoceima accompagné des explications de l'ONG AGIR.

Méthodologies, outils, procédures utilisés :

- Contacts directs ; ateliers ; séminaires, interview à la radio ; diffusion à la télé.

Problèmes rencontrés et corrections entreprises :

- Retard de la réalisation de l’affiche, le logo et le dépliant.
- Le consultant national a fait des voyages à trois reprises pour discuter des éléments concernant l’affiche sans pouvoir faciliter une solution rapide des problèmes.
- Des versions améliorées ont été proposées, et ont été présentées à la CN. L’approbation de la part de la CN est toujours en cours. La réalisation des étapes suivantes dépend d’une approbation finale et définitive.

Sous composante 5 : Production du matériel de support et relations avec les médias

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
5.1 Production du logo du PAC et des affiches (poster)	31 mai 2008	En cours
5.2 Réalisation des contacts avec les médias au niveau local et régional	Activité continue	Finalisée (avec un suivi périodique)
5.3 Production des fiches de vulgarisation et des brochures	Activité continue	En préparation
5.4. Réalisation de toutes les autres activités (décrites dans le plan de communication, produit par la sous-composante 2 de l’activité)	Activité continue	En préparation

Résultats et bénéfices directement tirés :

- Production des ébauches du logo du PAC et du modèle pour imprimer les affiches (poster) – une dizaine d’ébauches ont été créées et d’autres logos sont actuellement proposés notamment par le concours de M. Bayed (voir aussi sous-composante 4).
- Réalisation des contacts avec les médias au niveau local en langue Amazigh ; sur la SNRTM des articles vont être produits dans des journaux locaux et régionaux, et aussi nationaux.
 - La production d’affiches de vulgarisation et des brochures notamment au niveau des écoles est en cours de réalisation en partenariat avec les administrations locales, par exemple la « Délégation de l’Education Nationale » et autres.
- Un partenariat devrait voir le jour entre l’ONG AGIR et les deux délégations du Ministère de l’Education Nationale des deux régions d’Al Hoceima et Chaouen.
- Un draft de partenariat est en cours et sera présenté par le président de l’Association AGIR.

Méthodologies, outils, procédures utilisés :

- Interviews avec les médias, partenariat de sensibilisation, contacts directs, e-mails , réseaux.

Problèmes rencontrés et corrections entreprises :

- Retard de la réalisation de l'affiche, le logo et le dépliant (voir aussi sous-composante 4).
- Le consultant National a fait des voyages à trois reprises pour discuter des éléments concernant l'affiche.
- Des versions améliorées ont été proposées et ont été présentées à la CN. L'approbation de la part de la CN est toujours en cours. La réalisation des étapes suivantes dépend d'une approbation finale et définitive.

II. Les activités en préparation et/ou en cours pour la période 1^{er} décembre au 30 avril 2009

Sous composante 2 : Analyse des parties prenantes

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
2.4 Suivi de l'analyse de parties prenantes et du plan de communication	Périodiquement	En cours

Etat d'avancement actuel :

- Actualisation régulière de l'analyse de parties prenantes et des plans de communication

Prévision de mise en œuvre des activités en préparation :

- Le suivi de l'Analyse des parties prenantes doit être continu et progressif d'où l'intérêt de l'intégration des éléments clés, spécialement dans l'action pilote de Jebha. Une visite à Jebha est prévue à partir du 15/05/2009 pour la prise de contact directe in situ des acteurs locaux potentiels.

Sous composante 3 : Activités au niveau local et régional

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
3.9 Réalisation des campagnes d'information et de sensibilisation	30 septembre 2009	En cours
3.9 Réalisation des actions pilotes au niveau local	30 septembre 2009	En cours
3.10 Production des rapports d'avancement	30 septembre 2008	30 novembre 2008

Etat d'avancement actuel :

- L'application des recommandations fournies par l'équipe du PAC pendant l'action est en train d'être réalisée et devrait continuer.
- Les recommandations fournies par l'équipe PAC devraient être poursuivie par l'incorporation du comité de suivi au sein des activités du projet Souani en renforçant le rôle des facilitateurs et des animateurs déjà formé particulièrement en poursuivant le rôle de l'ONG AGIR en tant que consultant au projet PAC même au-delà du projet comme il a été précisé antérieurement.
- Des réunions de concertation devraient continuer menées par l'ONG AGIR avec les acteurs locaux et administratifs.
- Les produits des affiches et des brochures qui comportent des messages conséquents sont d'une utilité importante pour les campagnes de sensibilisation au sein de l'AP.

Problèmes rencontrés et corrections entreprises

- Comité de Souani élu au niveau de l'action pilote par rapport au comité de suivi qui devrait être créé au niveau local par la wilaya.

Actions entreprises ou nécessaires pour la résolution des problèmes rencontrés :

- Création d'un comité mixte qui pourra suivre les actions entreprises en situ

Prévision de mise en œuvre des activités en préparation :

- Incorporation des ONGs au sein de ce comité en s'accroissant sur le caractère thématique des acteurs mis en jeu.
- Une réunion avec les acteurs locaux de l'AP Jebha est programmée à partir du 15 mai 2009 afin de mieux préparer l'atelier de l'AP Jebha prévu pour le 5 et 6 juin 2009.
- Les campagnes de sensibilisation au sein de l'AP devraient commencer et coïncider avec les actions des ONGs locales qui œuvrent dans les thématiques complémentaires tel l'ONG mémoire du Rif.
- La coopération avec les autres équipes du PAC doit se maintenir pour accompagner le travail des acteurs locaux et de l'administration locale en relation avec chaque thématique, spécialement celle du patrimoine ou il faudrait refaire la liste des sites et monuments historiques importants qui ne sont pas encore classés et qui devraient faire l'objet des procédures cohérentes .

Sous composante 4 : Activités au niveau de projet et national

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
4.1 Contacts avec l'administration centrale et les administrations locales (CN)	Activité continue	En cours
4.2 Facilitation et coordination des contacts au niveau de projet et national (CN)	Activité continue	En cours
4.3 Intégration de l'approche participative au sein des autres activités du PAC (CP)	Activité continue	En cours
4.4 Sensibilisation du niveau central et de différents ministères concernés (CN)	Activité continue	En cours
4.5 Validation du matériel du support (CP)	Activité continue	En cours
4.6 Prise de contact et information des médias au niveau national (CN)	Activité continue	En cours

Etat d'avancement actuel :

- Les contacts entre l'administration centrale et les administrations locales, malgré leur complexité, se font de plus en plus facilement entre les participants qui ont profité d'une formation en communication ce qui a permis une évolution du travail collectif dans un cadre constructif et objectif.
- Le travail de facilitation et coordination des contacts au niveau de projet et national malgré sa difficulté se déroule de manière positive. Le nombre croissant des acteurs et des consultants demande une synergie croissante.
- La prise de contact et information des médias au niveau national est impératif pour contribuer à une sensibilisation des différents acteurs concernés que ce soit au niveau local ou central.

Sous composante 5 : Production du matériel de support et relations avec les médias

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
5.1 Production du logo du PAC et des affiches (poster)	31 mai 2008	En cours
5.2 Réalisation des contacts avec les médias au niveau local et régional	Activité continue	Finalisée (avec un suivi périodique)
5.3 Production des fiches de vulgarisation et des brochures	Activité continue	En préparation
5.4. Réalisation de toutes les autres activités	Activité continue	Activité continue

Etat d'avancement actuel :

- La production d'un dépliant est prête à être fourni au PAP/CAR , elle reste dépendante de la validation du logo, le design comme convenu avec Mme Skaricic va cette fois être fait par le PAP/CAR.
- Le dépliant va être prêt une fois le logo de l'affiche sera accepté.

Problèmes rencontrés et corrections entreprises

- Le travail a nécessité l'adaptation du protocole GIZC en deux versions, française et arabe, ainsi que son application aux objectifs du projet PAC et de la zone du PAC Rif central.

Actions entreprises ou nécessaires pour la résolution des problèmes rencontrés :

- Validation du logo et de l'affiche par la CN.

Prévision de mise en œuvre des activités en préparation :

- Tirage des exemplaires, et distribution au profit du large public.
- Un partenariat devrait voir le jour entre l'ONG AGIR et les deux délégations du Ministère de l'Education Nationale des deux régions d'Al Hoceima et Chaouen.

III. Recommandations pour la période du 1^{er} mai au 30 septembre 2009

- Nécessité de prévention pour la préservation du patrimoine naturel et historique en classant tous les sites historiques de la zone du PAC Rif central.
- Le choix des ONG sur les critères des thématiques pour contribuer à une meilleure cohérence des actions entamés vis-à-vis des administrations locales , ainsi que la création de petits comités portant chacun sur un thème avec les services concernés.
- Articulation des petits comités thématiques « Tourisme ; Patrimoine Culturel identité locale ,Entreprises ; comme résultat des ateliers déjà entamé lors des séminaires précédent afin de continuer ce travail « théorique sur le terrain pour appliquer les recommandations issues même de ces ateliers.
- Validation du logo et de l'affiche par la CN.
- Application par la CGI avec l'appui de M. le Wali suivant les recommandations produites par l'Atelier de l'Action Pilote sous forme de note.
- Le suivi de l'analyse des parties prenantes doit être continu et progressif d'où l'intérêt de l'intégration des éléments clés, spécialement dans l'action pilote de Jebha.
- Une visite à Jebha serait nécessaire pour la prise de contact directe in situ des acteurs locaux potentiels.
- Un partenariat devrait voir le jour entre l'ONG AGIR et les deux délégations du Ministère de l'Education Nationale des deux régions d'Al Hoceima et Chaouen.
- Il est nécessaire de renforcer des actions permettant la sauvegarde du patrimoine notamment la production d'une liste des sites et monuments historiques importants qui ne sont pas encore classés et qui devraient faire l'objet des procédures cohérentes .
- Les campagnes de sensibilisation au sein de l'AP devraient commencer et coïncider avec les actions des ONGs locales qui œuvrent dans les thématiques complémentaires telles l'ONG mémoire du RIF.
- La coopération avec les autres équipes du PAC doit se maintenir pour accompagner le travail des acteurs locaux et de l'administration locale en relation avec chaque thématique, spécialement celle du patrimoine ou il faudrait refaire la liste des sites et monuments historiques importants qui ne sont pas encore classés et qui devraient faire l'objet des procédures cohérentes .

4^{ème} Rapport d'Avancement Octobre 2009

Le présent document décrit l'état d'avancement de l'activité « sensibilisation et participation » du projet PAC Rif Central (Maroc) pour la période du 1^{er} mai au 30 octobre 2009, notamment :

- les activités réalisées, leurs résultats et, les bénéfices directement tirés ;
- les méthodologies, outils, procédures utilisés ;
- les problèmes rencontrés et les corrections entreprises ;
- les activités en préparation et/ou en cours: état actuel, problèmes, actions entreprises ou nécessaires pour leur résolution, prévision de mise en œuvre des activités en préparation.

I. Les activités réalisées dans la période du 1^{er} mai au 30 octobre 2009

Sous composante 2 : Analyse des parties prenantes

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
2.4 Suivi de l'analyse de parties prenantes et du plan de communication	Périodiquement	Périodiquement

Résultats et bénéfices directement tirés :

Des plans de communication ont été réalisés et adaptés aux différentes étapes du processus de communication qui vise à mettre en place un programme participatif concernant les activités du projet et impliquant le public, les associations, les groupes professionnels, la communauté scientifique, les médias, et autres groupes (selon l'analyse des parties prenantes qui a été exécutée).

La nature transversale de l'activité « participation et sensibilisation » a fait que ces plans de communication ont inclus aussi bien les administrations centrales ; les consultants nationaux et internationaux ; en plus des contacts avec les administrations locales, les élus et la société civile des deux régions d'Al Hoceima et de Chaouen.

Le fichier de l'Analyse des Parties Prenantes a été mis à jour en incluant de nouveaux acteurs :

Au niveau de la zone de l'action pilote JEBHA

Les nouvelles élections dans la commune de Jebha ont suscité l'intégration de nouveaux partenaires (*Voir Liste des participants de l'atelier de l'action pilote Jebha*).

Au niveau de la zone de l'action pilote SOUANI

De nouveaux acteurs ont adhéré à la liste des parties prenantes pour les raisons suivantes :

- Le fait que l'action pilote soit très localisée, elle a fait inclure plusieurs nouveaux membres représentant la population qui vit dans la zone de Souani et Ajdir, spécialement ceux ayant un conflit direct concernant le terrain de construction.
- Les dernières élections en plus de la nouvelle délimitation de l'ancienne commune et sa partition en deux communes distinctes :
 - La commune urbaine de Ajdir avec ses nouveaux membres dont le nouveau président.
 - La commune rurale de Ait Youssef Ou Ali avec ses nouveaux membres avec un nouveau président.
- Le comité de Souani qui a vu le nombre de ses adhérents augmenter et qui est constitué des membres de l'ONG Mémoire du Rif et d'autres groupes d'intérêt.
- Un autre groupe a vu le jour, qui comprend de nouvelles parties prenantes, constituées par trois syndicats, et trois petits groupes politiques.
- Certains nouveaux ONGs de la zone d'Al Hoceima et de la zone de Souani. ("Voir liste des participants du rapport sur l'Action pilote Souani.")

Méthodologies, outils, procédures utilisés :

- Plan de communication selon la structure recommandée par la Commission Européenne
- Ateliers et rencontres directs, appels téléphoniques, E-mails

Problèmes rencontrés et corrections entreprises :

Le très grand nombre d'ONGs ; quelques 420 ONGs rien que à Al Hoceima, selon le ministère de l'Intérieur, a rendu le travail de choix très difficile au sein surtout de l'action pilote Souani (pour l'action pilote de Jebha le choix était plus aisé) ce qui nécessitait un nouveau plan de communication adapté au nouveau contexte des deux actions pilotes comme c'est décrit ci-dessous:

- L'énorme contrastes qui existe entre les deux actions pilotes.
- L'hégémonie des parties prenantes de l'action pilote de Soauni « issu d'une grande ville, wilaya régionale d'Al Hoceima » au dépend de ceux de l'action pilote de Jebha « issu d'un petit village incrusté de Jebha »

L'action pilote a fait susciter divers intérêt et attentes variant de l'aspect économique, socio culturel « le site de Mazemma » à l'aspect écologique « fragilité du site du point de vue écologique ».

En plus du comité de Souani un autre groupe d'intérêt a vu le jour, il comprend cette fois de nouvelles parties prenantes, constituées par les trois syndicats, et trois partis politiques connectés à un nouveau groupe d'ONGs.

Il est à rappeler ici que cette situation découle du très grand nombre d'ONG à Al Hoceima (quelques 420 ONGs) qui a rendu l'analyse de ces nouvelles parties prenantes assez compliquée à ce stade avancé du projet.

Néanmoins l'analyse des nouvelles parties prenantes a montré de nouveaux problèmes issus des intérêts et attentes des nouvelles parties prenantes, que l'on a pu résumer comme tel :

- Malgré les efforts de M. le Wali d'Al Hoceima d'avoir voulu impliquer au départ les populations locales dans les premières phases de programmation du projet Souani, cette initiative n'a pas pu profiter de l'expertise du programme du projet PAC Maroc, vu le déphasage des deux activités ainsi :

- L'initiative n'a pas profité de l'implication des parties prenantes des outils et méthodologies qu'offrait l'activité fonctionnelle de la sensibilisation et de la participation du PAC Maroc.
- Le processus d'implication a rapidement mené à un conflit avec le comité qui s'est créé de lui-même et qui constitue un vrai cas d'étude de GIZC.
- Les difficultés issues de ce cas d'étude ont provoqué beaucoup de protestation et de confrontations.
- Malgré la création des groupes thématiques au niveau du projet Destination, ce comité spontanément créé en déphasage du projet PAC est entré directement en conflit avec l'administration et les autorités locales.
- Un deuxième groupe commence à s'organiser pour s'imposer en tant qu'entité de lutte contre le projet.
- Tout ceci a créé une situation dont les conséquences les plus directes sur notre activité sont :
 - Manque d'adhérence au processus déjà entamé durant les séries de réunions locales et nationales déjà établi pendant le projet PAC Maroc,
 - Contraste au niveau des intérêts et attentes ; des niveaux de perception des notions du PAC Maroc et du protocole GIZC au sein des propres membres du comité autonome de suivi de Souani
 - Contraste au niveau des opinions et point de vue, ce qui engendre un manque de pouvoir décisionnel au niveau de ce comité une fois confronté avec la CGI et le Wali.
 - Au départ le comité local de Souani avait du mal à comprendre l'intérêt et l'utilité de la démarche participative.
 - L'autre nouveau groupe qui n'a pas de local et est moins organisé a encore plus de mal à adhérer au processus du PAC Maroc.
- Un autre facteur majeur dans cette problématique , est l'absence quasi-totale du rôle de la commune de Ait Youssef Ou Ali et de son président .
- Il s'en suit toute une série de difficultés et de défis qui ont dépassé les compétences de l'administration locale spécialement la commune dont le président nouvellement élu manquait d'expérience pour connaître ses propres pouvoirs mais aussi pour gérer des conflits de cette taille.

Correction entreprise :

Le Consultant National a essayé de remédier à cette situation tout d'abord en faisant une réunion non officielle avec le président de la commune, en présence de l'ex président sortant, pour l'informer du projet PAC et de l'expérience que a acquise M. Amalou "exprésident Ait Youssef Ou Ali ".

Le président Amalou a aussi témoigné de l'importance que Souani soit prise comme Action Pilote en montrant que AGIR était prête à continuer son accompagnement qu'elle avait déjà entamée auparavant auprès de la commune.

Ainsi un exemplaire de la démarche participative a été remis à Mr Abdelilah Al Hattach nouveau président de la commune de Ait Youssef Ou Ali, en essayant de lui montrer son rôle principal dans chaque groupe thématique, ainsi que son pouvoir organisationnel et décisionnel.

D'autre part quelques visites de terrains, ateliers de sensibilisations dans le cadre du Projet Destinations; rencontres avec M. le Wali et remise des recommandations d'aménagement pour la durabilité de la région (Avril , 2009) ont été suivie par d'autres rencontres en septembre et octobre et ont permis de faire une mise à niveau des visions et des attitudes.

Pour pouvoir rattraper et assurer la programmation des actions qui n'ont pas fait impliquer à la base les populations, l'association AGIR a désigné un de ses membres

pour assurer un dialogue continu avec le comité de Souani pour contribuer positivement dans la gestion de ce conflit en garantissant un accompagnement implicite et souple afin de fournir les outils que propose la démarche participative :

Il est à noter le grand contraste entre les membres du comité de Souani locaux sans aucune expérience et celle de certains membres très cultivés et qui sont au nombre restreint dont certains sont d'éminents professeurs aux instituts étranger ou de grandes villes du Maroc.

Les contacts directs avec les membres du comité de Souani "résidant hors d'Al Hoceïma" ont permis ce qui suit :

- Après réception de l'e-mail envoyé sur la démarche participative ces derniers dotés d'un niveau scientifique adéquat ont compris l'intérêt de la démarche participative comme outil juste qui répond aux intérêts et attentes de la population de Souani
- Le représentant de ces membres a envoyé au consultant national en participation et sensibilisation un e-mail sollicitant la démarche participative.
- La démarche participative a été pratiquée de manière implicite en proposant dans les différentes réunions de solutions adaptés et adéquates au fur et à mesure à chaque situation du conflit.
- 1^{ère} réunion du 9 août 2009, initiative de la déclaration du comité Souani
- 10 août : une lettre a été envoyée par le comité de Souani aux différents responsables au niveau national et international
- 19 août : une réunion a été effectuée avec M. le Wali au sujet des demandes par les locaux
- Samedi, 22 août : une visite générale a été organisée au site des travaux dans la zone du projet Souani
- 29 août : une manifestation de protestation contre le projet à la demande d'un projet durable
- 1^{er} septembre : implantation d'une tente de protestation contre le projet Souani
- 1^{er} septembre : manifestation de protestation contre le projet prêt de la commune de Ajdir
- 11 septembre : réunion avec M. le Wali de la région de Taza Al Hoceïma Taounate
- Réunion au siège de AGIR avec le comité de Souani pour discuter des résultats de la réunion avec M. le Wali ; l'engagement et prise de décision concertée ainsi le choix des critères et des indicateurs dans les activités de la GIZC doivent se faire selon les normes requises de choix démocratique des activités, basés sur la synergie des recommandations de trois groupes thématiques proposés.
- 27 septembre : "Atelier AGIR Comité Souani "Présentation d'un power point " version écrite en langue Arabe et français et commenté en langue Amazigh sur :
 - Le protocole GIZC
 - La démarche participative de l'action pilote Souani
- 14 octobre : réunion avec M. le Wali; le comité de suivi et les responsables de la CGI
- 29 octobre : une réunion avec le nouveau président pour la rédaction d'un draft de partenariat entre la commune de Ajdir et AGIR pour une future collaboration sur la mise à niveau de la commune dans le domaine de la bonne gouvernance et le protocole GIZC .

D'autre part pour palier aux problèmes issus de l'hégémonie de l'action pilote de Souani sur celle de Jebha, une attention particulière a été dirigée envers celle-ci ,tel que :

- Un atelier a été organisé à Jebha pour préparer l'action pilote de Jebha, Atelier de participation et mise à niveau et mise à jour de l'Analyse des Parties Prenantes à Jebha le 16 et 17 Mai 2009 (voir Rapport de l'atelier Action Pilote Jebha)
- Le contact avec le président de la commune de Jebha s'est effectué pour la première fois, 18-20 juin 2009
- Une visite à Jebha pour finaliser la démarche participative a été effectuée le 24 octobre 2009.

Sous composante 3 : Activités au niveau local et régional

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
3.9 Réalisation des actions pilotes au niveau local	30 septembre 2009	En cours
3.10 Production des rapports d'avancement	30 septembre 2009	30 octobre 2009

Résultats et bénéfices directement tirés :

Au niveau de la zone de l'action pilote JEBHA

Un atelier a été organisé à Jebha pour préparer l'action pilote de Jebha Atelier de participation et mise à niveau et mise à jour de l'Analyse des Parties Prenantes, à Jebha le 16 et 17 Mai 2009 (voir Rapport de l'atelier Action Pilote Jebha)

L'Atelier de l'action pilote Jebha juste après les élections a profité de ces journées préparatifs, le contact avec le président de la commune de Jebha s'est effectué pour la première fois, il a d'ailleurs souhaité la bienvenue aux membres de l'équipe PAC , tout en se soumettant à leurs services (voir Rapport de l'atelier Action Pilote Jebha).

Juste après l'Atelier des actions pilotes à Al hoceima , une réunion en marge de ce séminaire a été effectuée entre les membres du comite de Jebha et le Consultant National pour se mettre d'accord sur l'élaboration de la démarche participative.

Une visite à Jebha pour finaliser la démarche participative a été effectuée le 24 octobre 2009 (voir Rapport de l'Action Pilote Jebha).

Au niveau de la zone de l'action pilote SOUANI

Faible implication du nouveau président de la commune due à plusieurs raisons : faible connaissance du dossier et du processus entamé durant le projet PAC et celui de l'action pilote Souani.

Le président de la commune reste néanmoins un acteur clé "dont on ne peut se dépasser" pour gérer ce conflit de GIZC au niveau de cette action pilote.

La démarche participative a été pratiquée de manière implicite en proposant dans les différentes réunions de solutions adaptés et adéquates à chaque situation du conflit.

La désignation d'un membre de l'association AGIR a pu assurer un dialogue continu avec le comité de Souani et a largement contribué positivement dans la gestion de ce conflit. Le but de cette activité est de garantir la réalisation et la gérance des actions ainsi que la gestion des programmes.

Pendant la rencontre avec M. le Wali, il a été une nouvelle fois invité à considérer l'importance du protocole GIZC comme outil de gestion de conflit, en se basant sur le principe des solutions intermédiaires à base d'indicateurs de durabilité.

L'explication de la notion des seuils et du choix des indicateurs a été d'une importance cruciale pour convaincre les parties prenantes locale sur l'utilité de l'implications des experts scientifiques et administratifs pour la gestion de ce conflit, sans diminuer de l'importance de la programmation des actions en impliquant à la base les populations.

Lors des différentes réunions avec les différents membres clés que ce soit avec le comité de Souani ou celui de Jebha ceux du nouveau groupe, les discussions étaient conduite de manière participative par AGIR pour atteindre et démontrer l'utilité les objectifs et les résultats de la démarche participative (voir les rapports sur les deux actions pilotes).

Pendant un atelier qui comportait une exposition power point la démarche participative a été présentée et discutée en plénière des membres du comité de Souani ainsi que certains journalistes.

Ensuite et pour faire adhérer et impliquer le plus grand nombre de participants à l'action pilote la démarche participative de l'A.P.S a été envoyée par email à toutes les parties prenantes pour qu'ils en soient informés, les invitant à donner leurs remarques ou autres suggestions.

Le comité de Souani a commencé à adhérer plus au moins difficilement au processus de la démarche participative.

La démarche participative a été mise à l'épreuve une deuxième fois pendant son exposition lors du séminaire du 19 et 20 octobre.

La démarche participative n'a donc fait l'objet d'aucune critique, elle a par contre été sollicité par les propres membres du comité de Souani.

A l'issue de ce séminaire la population locale de la zone de Souani s'était mise d'accord pour ne pas poursuivre sa requête concernant les terrains des Eaux et Forêts cédés à la GGI.

Elle a néanmoins posé la condition que l'entreprise CGI assure la responsabilité de construire un projet touristique et non pas l'immobilier tel qu'il est le cas.

La nouvelle coordination n'ayant pas pu suivre correctement le processus qui a demandé un effort régulier de la part du Consultant National, M. NIBANI qui s'est déjà mis en contact avec le représentant de ce comité présent à l'atelier de Destination du 19 et 20 Octobre pour lui offrir en temps réel, les explications nécessaires.

La charte pour l'environnement demandée par S.M le roi au gouvernement marocain¹ a joué en faveur d'une meilleure implication des parties prenantes représentant les administrations dans les actions ayant trait à l'environnement et au développement durable.

Méthodologies, outils, procédures utilisés :

- Plan de communication selon la structure recommandée par la Commission Européenne
- Ateliers et rencontres directs, appels téléphoniques, E-mails

Problèmes rencontrés et corrections entreprises :

Le problème du contact difficile avec les investisseurs a été résolu par la présence dans les séminaires de présentation des projets en cours notamment celui de l'Action Pilote Souani. De même, il faut souligner l'approche participative de M. le Wali de la Wilaya de Taza Al Hoceima Taounate qui a ouvert le dialogue entre tous les participants.

M. le Wali a été convié à adhérer à l'application des principes de la GIZC en ce qui concerne les séries de projets balnéaires qui se profilent vers l'année 2015.

Problèmes d'ordre communicatif :

Faible implication du nouveau président de la commune due à plusieurs raisons " faible connaissance du dossier et du processus entamé durant le projet PAC et celui de l'action pilote Souani", ce qui a nécessité les actions suivantes :

- D'une manière générale, certains inconvénients ont surgit entre les groupes cibles.
- Un climat de manque de confiance entre les différentes parties prenantes et les administrations les plus concernées ; la commune urbaine de Ajdir qui a montré une position très faible par rapport aux acteurs et ONGs locaux ce qui a provoqué un vide institutionnel dont les conséquences se sont vite ressenties.
- Des membres dominateurs au niveau du comité de Souani ont pu mener la discussion pour soutenir leurs propres points de vue ; faute d'une conduite attentive des débats qui est dans ce cas primordiale
- La décision de certains membres du comité de Souani de discuter directement les solutions avec la CGI aura de lourdes conséquences, si la démarche participative n'est pas prise en considération.
- L'atelier de Destination Al Hoceima octobre 2009 a permis de mettre en exergue l'intérêt du processus engendré par le projet PAC ainsi que l'approbation de la démarche participative en plénière devrait contraindre toutes les parties prenantes à la prendre en considération et l'appliquer telle qu'elle a été présentée en insistant sur les étapes définies en faisant un suivi et évaluation concerté des actions en cours avec tous les intervenants

Le résultat attendu de cet objectif serait :

- Evaluer les résultats obtenus en terme de rigueur et de conformité d'application des recommandations prises pour chaque groupe thématique au sein des deux actions pilote de Souani et de Jebha
- Chercher une solution équilibrée au sein du comité de suivi global, comité créé par un échantillon de membres des groupes thématiques, pour chercher les

¹ Orientations de *Sa Majesté Le Roi* d'abord dans le discours du trône du 30 juillet 2009 en appelant à l'élaboration d'une charte nationale sur l'environnement, ensuite lors de la réunion présidée par *Sa Majesté* le 24 septembre 2009 et entièrement consacrée à l'environnement en insistant sur l'obligation pour les projets notamment touristiques d'obéir à un cahier de charges précis, et enfin, dans le message royal à la rencontre internationale sur les changements climatiques le 16 octobre dernier réitérant les instructions royales au gouvernement pour que les questions environnementales soient au cœur des programmes de développement en adoptant une démarche participative et intégrée.

solutions intermédiaires aux problèmes diagnostiqués se basant sur les indicateurs de durabilité appropriés au sein des deux actions pilote de Souani et de Jebha

Sous composante 4 : Activités au niveau de projet et national

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
4.1 Contacts avec l'administration centrale et les administrations locales (CN)	Activité continue	En cours
4.2 Facilitation et coordination des contacts au niveau de projet et national (CN)	Activité continue	En cours
4.3 Intégration de l'approche participative au sein des autres activités du PAC (CP)	Activité continue	En cours
4.4 Sensibilisation du niveau central et de différents ministères concernés (CN)	Activité continue	En cours
4.5 Validation du matériel du support (CP)	Activité continue	En cours
4.6 Prise de contact et information des médias au niveau national (CN)	Activité continue	En cours

Résultats et bénéfices directement tirés :

Au niveau national des contacts continus avec le chef du projet ainsi que la coordination Nationale pour la programmation de l'atelier du PAC Maroc de présentation des actions pilotes et du projet Destinations.

Au niveau des zones pilotes l'accompagnement de l'Association AGIR auprès des ONG, a permis à la contribution d'un climat de confiance même si c'était plus difficile par rapport à l'action pilote de Souani.

L'attention particulière avec une bonne approche participative de la part de AGIR d'une manière souple et responsable a fait que le comité Souani a pris confiance avec notre ONG, preuve à l'appui des quatre réunions faites au siège de AGIR.

Il faudrait reconnaître que l'approche participative a donné ses fruits au point de découvrir la création d'un dialogue objectif se basant sur une base scientifique, moyennant de la démarche participative élaborée par le Consultant National, M. NIBANI (voir la démarche participative dans le rapport de l'action pilote Souani) et le plan d'action élaboré conjointement avec le Consultant, M. ZINE (voir la présentation PowerPoint « Action Pilote Souani »).

Le partage du savoir lors des différentes réunions et des documents en relation avec le projet PAC ainsi que la démarche participative à l'avance par e mail via le réseau d'e-mail créé dans ce sens a contribué dans la mise à niveau de ce groupe ce qui a contribué dans la production du document « SOUANI-Préoccupations-Recommandations ».

AGIR a de ce fait assisté à toutes les réunions avec les parties prenantes spécialement celle du comité de suivi local; spontanément créée à Al Hoceima, et qui a engendré une protestation à grand écho.

Les nouvelles promesses avancées par M. le Wali ont apaisé les réclamations des membres du comité de Souani .

En effet, M. le Wali a promis de respecter les articles du protocole GIZC ; protocole dont il vient de prendre connaissance grâce justement au projet PAC Maroc, présenté par AGIR, comme il l'a souligné dans le rapport respectif. Il a par ailleurs confirmé ce qui suit :

- 1- Arrêter les travaux et ne commencer qu'à partir d'une concertation totale avec toutes les parties prenantes.
- 2- Se conformer aux articles de la GIZC , notamment le respect de la zone non constructible d'au moins 100 mètres.
- 3- La délimitation du site Al Mazemma, démarche déjà entamée avec la Direction du Patrimoine au Ministère de la Culture et la CGI

(voir détail au PV de la réunion Action Pilote Souani du 11 septembre 2009, rédigé par Mr KAKAI Abdelouahed qui a représenté l'ONG AGIR dans cette réunion)

Une rencontre entre M. le Wali et AGIR a été programmée par l'initiative de M. le Wali au cours de la semaine du 9 novembre 2009 où il sera discuté du sujet du plan d'action et de la démarche participative de Souani afin de se concerter sur sa mise en œuvre.

L'aspect horizontal de l'activité « participation et sensibilisation » a fait que tous les ateliers qui se sont déroulés et succédés ont profité d'une démarche d'intégration de l'approche participative au sein des autres équipes du PAC. Ainsi les différents séminaires, qui se sont déroulés, se sont faits de manière parallèle avec l'action de participation. Tous les acteurs ont donc profité d'une formation continue souple, spécialement dans les phases avancées du projet. Le choix des critères et des indicateurs dans les activités de la GIZC s'est fait selon les normes requises de choix démocratique des activités, spécialement le choix des actions pilotes qui ont connu un débat agité. Il n'empêche que ceci a été une preuve d'implication réelle et sincère de la part des participants ; une implication grandissante durant les ateliers réalisés.

Malgré les difficultés spatio-temporelle de communication, la persistance du travail de tandem entre le local et le national a fait qu'il y a eu une symbiose entre les articulations ce qui a créé une synergie positive dont les résultats étaient inespérés, comme par exemple le cas de l'initiative de l'ONG AGIR en invitant M. le Wali à adhérer au processus GIZC à l'issue de discussions avec la Coordination Nationale qui se termine par une note de recommandations concernant l'action pilote.

Nouveaux contacts avec les médias

Les journalistes ont été accompagnés généreusement leur offrant l'essentiel de l'information sur la GIZC entre autres, ceci a été mis en évidence par l'excellente qualité des reportages télévisés inédits aussi bien que les textes produits dans les journaux (voir article GIZC Maghreb Agence Press).

L'approche systémique que mène l'association AGIR au sein de ses propres projets a fait que le projet PAC Maroc a permis à l'ONG AGIR d'atteindre de nouvelles aptitudes et une mise à niveau au sein même des membres de « AGIR » qui est entrain de proposer à ses partenaires locaux nationaux et internationaux, cette philosophie à travers les agissements qui opte approche éco systémique visant la gestion intégrée des zones cotières "GIZC" via les différentes activités ; dont peut on citer les dernières activités qui ont eu un très grand écho médiatique tel que sur le niveau local, national et international, par exemple :

1. Journée de pêche responsable AL HOCEIMA, du 25 au 27 juin 2009
Organisé par AGIR et ses partenaires et tenu à Al Hoceima en se basant sur les parties prenantes issues majoritairement du projet PAC
2. Opération Delphis AL HOCEIMA, du 19 août 03 août 2009
Organisé par AGIR et le département des Pêches Maritimes tenu à Al Hoceima
3. Parc National d'Al Hoceima « PNAH » lors de l'Atelier du 15 et 16 Juin 2009
M.NIBANI s'est chargée d'élaborer une feuille de route ainsi qu'une démarche participative concernant l'élaboration du programme global de la gestion du PNAH

Méthodologies, outils, procédures utilisés :

- Emissions Bulletin d'information télévisée sur les différentes chaînes marocaine en langue arabe, Tamazigh et français
- Bulletin d'information –Radio en langue arabe, Tamazigh et français
- Articles de presse dans les chaînes locales , nationale et internationale
- Activités et rapports d'activités du PAC Maroc diffusées sur le site web de AGIR <http://www.agir.cfsites.org>

Problèmes rencontrés:

- Les problèmes rencontrés se situent au niveau du contact avec les différentes parties prenantes spécialement la difficulté d'unir entre les activités de l'action pilote Souani qui a une démarche participative tel les deux actions qui se sont créés spontanément et en déphasage et dans l'espace et dans le temps.
- Le premier comité issu surtout des autochtones de la zone de Souani, et qui ont des intérêts directs dans la zone issus de la commune (litige de terrains).
- Le deuxième comité issu de personnes résidents à la ville d'Al Hoceima et appartenant à des ONGS, syndicats et quelques partis politiques.

Corrections entreprises :

AGIR a sur ce thème montré la bonne gestion de ce conflit ayant appliqué les consignes du plan de communication préétabli lors des différents ateliers de formation du PAC Maroc, spécialement celles concernant la formation des animateurs pendant l'Atelier de GIZC et Programme Participatif du PAC- Rif central "Mdiq, 5-7 Janvier 2009" dont les objectifs majeurs de la formation ont été de préparer des animateurs qui peuvent promouvoir l'application d'une approche participative au sein du PAC et de les préparer pour une première application concrète de l'approche participative lors de l'atelier du 6 et 7 janvier 2009 et ceux que

AGIR a encadré au sein de ses propres activités pendant les différents séminaires et ateliers qu'elle a proprement organisé .

Les dites formations et assistance permettront aux animateurs de continuer à appliquer l'approche participative dans la réalisation de l'action pilote, d'assumer un rôle important dans l'introduction de l'approche participative dans d'autres projets de ce type et de transmettre les connaissances acquises à d'autres personnes concernées par les processus participatifs.

Sous composante 5 : Production du matériel de support et relations avec les médias

Activité	Echéances planifiées	Echéances réalisées
5.1 Production du logo du PAC et des affiches (poster)	31 mai 2008	Finalisé –imprimé et distribué.
5.2 Réalisation des contacts avec les médias au niveau local et régional	Activité continue	Finalisée (avec un suivi périodique)
5.3 Production des fiches de vulgarisation et des brochures	Activité continue	Finalisé
5.4. Réalisation de toutes les autres activités (décrites dans le plan de communication, produit par la sous-composante 2 de l'activité)	Activité continue	Finalisé

Résultats et bénéfices directement tirés :

Les affiches ont été divulguées aux différents participants du séminaire du 19 au 20 octobre de Destinations et PAC Maroc Actions Pilotes Souani et Jebha. Une liste des bénéficiaires a été établie.

Le contenu des brochures et poster a été au profit des différents journalistes pour faire une mise à jour de leur connaissance au sujet du PAC Maroc et du projet Destinations (voir article GIZC Maghreb Agence Press).

Le contenu de la brochure a été transformé en une présentation PowerPoint présenté lors d'un atelier organisé par le comité Souani. le PowerPoint écrit en français et en arabe a été présenté en langue Amazigh par AGIR.

Méthodologies, outils, procédures utilisés :

- Interviews avec les médias, partenariat de sensibilisation, contacts directs, e-mails, réseaux.
- Trois interviews en langue arabe / français / tamazight. Des membres de journaux ont reporté y compris le passage de l'information à la télévision nationale.

Problèmes rencontrés:

Le retard accusé pour la réalisation de la brochure, est dû à un problème technique étant donné que le texte et les images étaient produits par AGIR au Maroc, puis envoyés à Split en Croatie, les logiciels ne prenant pas correctement en compte les lettres en arabe, rendaient impossible leur impression.

Corrections entreprises :

Il a donc été décidé par Mme Zeljka et la Coordination Nationale de faire les tirages au Maroc à Rabat.

AGIR a donc renvoyé à nouveau le texte et les images " produit AGIR" à la Coordination Nationale qui s'était chargée de l'impression.

II. Les activités en préparation et/ou en cours pour la période finale du projet

Les activités en préparation sur l'Action Pilote de Jebha :

Le dernier atelier qui a eu lieu à Jebha le 25 octobre 2009 entre les membres du comité de suivi de Jebha et les membres de AGIR, M. NIBANI et M. KAIKAI, ont permis d'actualiser la démarche participative concernant l'Action Pilote de Jebha .

Un draft de partenariat entre l'ONG AGIR et la commune de Jebha a été rédigé pour tracer les grandes lignes de collaboration et de mise à niveau des services techniques de la commune et dans le domaine de gouvernance et de la GIZC.

A titre d'exemple une étude diagnostique sur la richesse biodiversité spécialement les stocks halieutiques entre Jebha et Ras el Ma a été initiée par AGIR et ses partenaires afin de répliquer les expériences de bonne gouvernance avec la coopérative de pêcheurs artisanaux à Jebha.

Les activités en préparation sur l'Action Pilote de SOUANI :

Etant donné que la démarche participative a été adoptée lors de l'atelier du 19 et 20 octobre, et comme elle a été sollicitée dernièrement par les membres du comité de suivi Soauni, il est à considérer que des réunions sous forme des groupes thématiques vont voir le jour, pour mettre en application la continuité de ce processus, ainsi les actions suivantes sont en cours :

Un draft de partenariat entre l'ONG AGIR et la commune de Ajdir a été rédigé conjointement entre AGIR et le président de cette commune pour assurer la collaboration et la mise à niveau des services techniques de la commune et dans le domaine de gouvernance et de la GIZC et comprenant les objectifs suivants:

1. Assurer l'auto-promotion et l'auto-développement local et l'élaboration des méthodologies adéquates.
2. Créer les mécanismes assurant l'acquisition progressive et maîtrise des outils et par l'administration locale ainsi que la population locale afin de garantir un auto-développement local.
3. Instauration d'une solidarité et d'une continuité de l'engagement de l'ensemble des partenaires.

4. Assurer la création et la continuité du rôle du comité thématique global de l'Action Pilote Souani comme c'est décrit dans la démarche participative.

Une rencontre entre M. le Wali et AGIR a été programmée par l'initiative de M. le Wali au cours de la semaine du 9 novembre 2009 où il sera discuté du sujet du plan d'action et de la démarche participative afin d'assurer les étapes ci-dessus ainsi que les suivantes :

- Corriger l'hégémonie du comité local en faveur des groupes thématiques, par la mise à profit de l'adoption de la démarche participative.
- Assurer le suivi et l'évaluation du processus en cours au niveau de l'action pilote Souani.
- Faire un suivi et une évaluation concertée des actions en cours avec tous les intervenants afin d'atteindre les résultats suivants :
 - o Evaluer les résultats obtenus en terme de rigueur et de conformité d'application des recommandations prises pour chaque groupe thématique.
 - o Chercher une solution équilibrée au sein du comité de suivi global, créé par un échantillon de membres des groupes thématiques, afin d'atteindre la zone d'équilibre vis-à-vis des problèmes diagnostiqués se basant sur les indicateurs de durabilité appropriés.
- Programme de partenariat avec ENSA "Ecole Nationale des sciences appliquées à Al Hoceima

III. Recommandations pour la période finale du projet

Il est primordial de chercher les moyens pour la mise en œuvre des plans d'action en relation avec l'action pilote Souani et celle de Jebha pour permettre la réalisation des objectifs spécifiques et orientations des deux plans d'action.

Il faut également travailler dans la mise à niveau des présidents et services techniques à travers des actions spécifiques telle la formation thématique et la planification de programme de gestion intégrée des zones côtières afin d'assurer le processus cyclique que propose la démarche participative présentée pour les deux actions pilotes Souani et Jebha.

En outre, l'implication des groupes thématiques dans les propositions d'aménagements appropriés pour assurer les trois composantes du développement durable au sein des zones des actions pilotes de Soauni et de Jebha à savoir:

- 1-La durabilité écologique ;
- 2-La durabilité sociale et culturelle
- 3-La durabilité économique

D'autre part, il est à noter l'importance d'assurer la continuité de la philosophie même du projet PAC à travers la mise à profit du savoir faire acquis afin de garantir :

- La perspective de gestion intégrée et de durabilité pour les investissements touristiques afin de concilier développement et environnement.
- La disposition des indicateurs de durabilité afin de trouver des solutions équilibrées dans les deux actions pilotes.
- Privilégier les démarches participatives déjà effectués pour les deux actions pilotes, en assurant sa mise en application par l'ONG AGIR.
- Doter les projets des deux actions pilotes d'une acceptabilité environnementale.
- Adopter des stratégies de développement du tourisme durable au sein des deux actions pilotes.

- Prendre l'action pilote Souani comme cas d'étude pour prévenir des actions non durables dans la zone du PAC au Rif central dans les deux régions de Chefchaouen et d'Al Hoceima²
- Accentuer le rôle de participation et de sensibilisation dans le projet PAC vis-à-vis des parties prenantes locales telle la Wilaya et autres administrations locales pour qu'elles puissent mettre en œuvre les plans d'action et les démarches participatives via l'aide notamment des outils de sensibilisation produits par l'ONG AGIR.
- Divulguer les messages et leçons apprises à travers des programmes de sensibilisation parmi la population et l'éducation à travers des programmes des écoles.
- Produire des programmes éducatifs concernant le protocole GIZC, sous un partenariat entre AGIR et les délégations du Ministère de l'Enseignement à Chefchaouen et Al Hoceima.
- Renforcer l'ONG AGIR pour assurer son rôle stratégique de mise à niveau des deux communes de Ajdir à Al-Hoceima et de Chaouen à Chefchaouen

² Il est à rappeler que l'objectif principal de cette action pilote est le développement durable du tourisme et aussi la durabilité des investissements dans la zone du projet, tout en préservant les atouts environnementaux de la zone de même que la représentativité du site Souani, s'avère significative dans la région côtière du Rif central, étant donné que cette opération pilote soulève des problématiques de gestion répondant aux axes prioritaires du PAC (Programme d'aménagement côtier).

Conclusion Générale

Quoique les méthodologies utilisées reposaient sur des outils innovateurs à l'échelle internationale, "MARP, Imagine du Plan bleu" ce sont de nouvelles méthodes encore jamais utilisées au Maroc, qui furent cependant exploitées grâce au projet PAC Maroc le 1^{er} au niveau des pays Méditerranées. Cependant la perspicacité du consultant national dans leur mise en application, a démontré une efficacité étonnante, malgré la grande susceptibilité de l'action pilote Souani les démarches participatives élaborées pour les deux actions pilotes choisies ont été adoptées de façon unanime lors de l'Atelier du 19 et 20 Octobre.

En effet l'effort fourni pendant l'analyse des parties prenantes, qui a constitué une activité majeure vu le grand nombre des acteurs administratifs centraux locaux, cependant grâce aux choix thématiques et aux profils variés des acteurs, on a pu créer un plan de communication pour atteindre un programme participatif, dont le but était d'impliquer le public, les ONG, les groupes privés intéressés, la communauté scientifique et les médias, à travers un programme unique ou un ensemble de sous-programmes afin de profiter du savoir faire de chacun.

En dépit que le cursus de ces activités se déroulait au niveau des zones côtières et montagneuses à accès très difficile des deux régions celle de Chaouen et celle d'Al Hoceima, la participation fut très significative de la part des deux régions de Chaouen et d'Al Hoceima.

Cependant aussi pénible qu'ils soient; ces activités ont montré une utilité importante, étant donné qu'elles ont contribué de façon déterminante à créer une plateforme à interface multiple en terme de savoir et de savoir faire, sur laquelle a reposé tout l'édifice stratégique pour l'élaboration des plans de communications et des démarches participatives.

A cet effet les différentes conclusions des différents ateliers, Rapports d'avancement Actions pilotes et démarches participatives pourront doré et déjà constituer une base solide pour atteindre l'objectif final recherché qui est de créer les conditions d'une auto-promotion des actions de développement au niveau local ou au niveau territoire, une quatrième phase d'auto-promotion et auto-développement local peut être ajoutée aux trois phases déjà définies antérieurement; cette quatrième phase – caractérisée par un certain nombre de retours aux différentes étapes de diagnostic, de programmation et de réalisation de programmes d'actions – s'avère particulièrement intéressante pour traduire l'idée de cycle de l'approche participative et de processus permettant la mise en place d'une dynamique d'auto-développement du territoire.

Enfin il importe de souligner que cette méthodologie prétend une approche écosystémique et peut s'appliquer à différents niveaux géographiques et/ou d'organisations territoriales.

Ceci permet de travailler de manière coordonnée à différentes échelles avec différents niveaux d'utilisateurs: au niveau local d'un groupe de villages ou de municipalités, au niveau régional, au niveau national, voire au niveau international.

Démarche participative de l'Action Pilote Souani Octobre 2009

Préambule :

La participation garantit des initiatives et des apports “de bas en haut”, en compensant ainsi le caractère prévalant “de haut en bas” de la gestion intégrée du littoral et d’un grand nombre d’actions d’environnement/développement; autrement dit, cela garantit l’influence des groupes d’intérêts et le contrôle partagé des actions correctives ou de gestion intégrée. Une telle approche au sein des projets du PAC est à sécuriser par le biais du programme participatif, en tant qu’activité “fonctionnelle” du projet. En principe, le programme doit impliquer le public, les ONG, les groupes privés intéressés, la communauté scientifique et les média, à travers un programme unique ou un ensemble de sous-programmes.

L’approche participative est fondée sur l’établissement d’un dialogue permanent entre populations et agents techniques, sur le respect mutuel et le principe de partenariat, ainsi que sur la reconnaissance du savoir-faire local. A ce titre, elle doit être considérée comme une méthodologie privilégiée d’intervention en milieu côtier, qui permet la prise en charge progressive et concertée des actions de développement au niveau du territoire.

Elle comporte une série d’étapes : identification/connaissance du milieu ; sensibilisation/prise de conscience par les populations des enjeux environnementaux et des possibilités d’agir sur le milieu ; identification des problèmes et recherche de solutions ; organisation de la prise en charge et programmation des actions à entreprendre ; formation thématique et vulgarisation ; évaluation périodique des actions en cours par les populations et suivi évaluation du programme et de l’ensemble de la démarche, débouchant sur une prise en charge progressive des actions de développement au niveau du territoire par les populations et une appropriation du processus par l’ensemble des intervenants (population, agents techniques, autres).

Ces étapes seront plus ou moins développées selon le contexte du pays et de la région, dans ce cas précis la zone du projet Souani / Sfiha et son environnement global s’agissant de tout le bassin versant de Rhiss.

Effectivement certaines de ces étapes, par exemple la formation, peuvent s’avérer moins nécessaires ou moins importantes, selon le type d’action identifié ou la maîtrise réelle de sa réalisation par les populations. Toutefois, il importe de ne jamais négliger l’une de ces étapes et de ne pas en supprimer a priori.

La première phase de programmation des actions à entreprendre est capitale pour l’instauration d’un climat de confiance et de partenariat entre les autochtones et les services techniques. Dans ce cas précis il faudra souligner que des contacts ont été amorcés entre M le Wali et la société civile dès le départ , ce qui a motivé ce choix propice en tant qu’action pilote au sein du PAC Maroc.

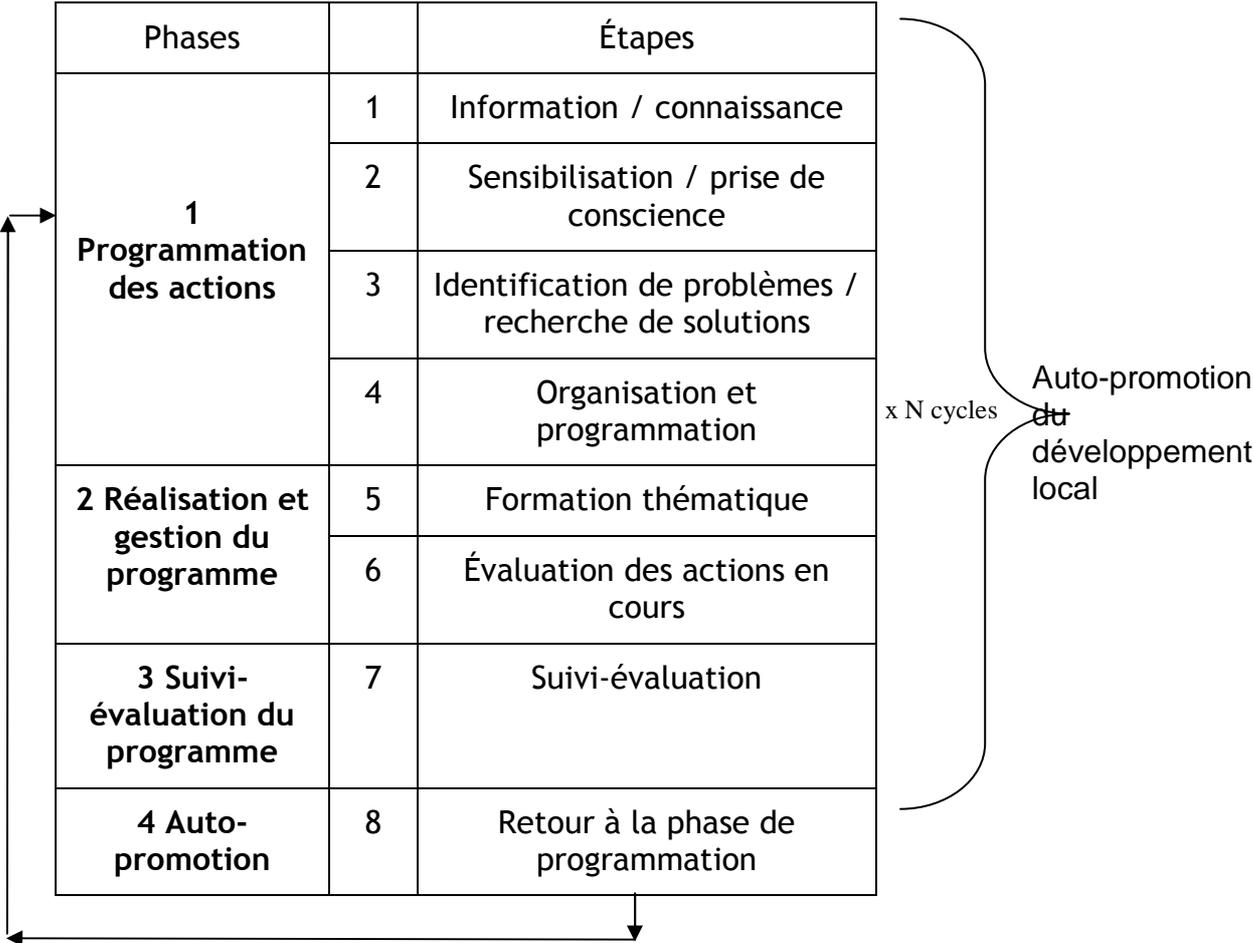
La deuxième phase de réalisation et gestion du programme concrétise l'engagement effectif et la volonté d'agir ensemble pour la restauration et le développement des ressources naturelles sur une base durable par la mise en œuvre et la gestion/évaluation des actions en cours de réalisation.

La troisième phase de suivi-évaluation du processus permet, quant à elle, grâce à un suivi-évaluation périodique des résultats acquis, de corriger ou d'améliorer les actions menées et d'évaluer la participation réelle et l'engagement effectif des différents partenaires. Elle permet également de procéder à une évaluation globale en fin de phase et de valider l'ensemble des processus afin d'étendre par la suite le champ d'action à d'autres interventions identifiées ou à identifier.

Une quatrième phase d'autopromotion et auto développement local peut être ajoutée aux trois phases déjà définies. Cette quatrième phase - caractérisée par un certain nombre de retours aux différentes étapes de diagnostic, de programmation et de réalisation de programmes d'actions - s'avère particulièrement intéressante pour traduire l'idée de cycle de l'approche participative et de processus permettant la mise en place d'une dynamique d'auto développement du territoire. L'objectif final recherché est en effet de créer les conditions d'une autopromotion des actions de développement au niveau local ou au niveau territoire.

Le déroulement de ces différentes phases/étapes s'appuie sur un ensemble d'outils de diagnostic, comme la MARP (Méthode accélérée de recherche participative), ainsi que sur la mise en œuvre d'une série d'outils et méthodes de communication qui permettent précisément d'instaurer le dialogue et de susciter l'engagement des populations.

Figure : Organisation du cycle de l'approche participative



1 Programmation des actions au niveau du territoire :

Objectif 1 :

Assurer la programmation des actions à la base par les populations

- **Connaissance des partenaires**

1. **Les communes :**

Les communes rurales des Actions pilotes choisies au sein du PAC Maroc, sont par définition des collectivités territoriales du droit public, dotée de la personnalité morale et l'autonomie financière. Le président du conseil communal est le véritable exécutif au niveau de la commune il a un pouvoir très étendu en sa double qualité d'exécutif communal et comme représentant de l'état. La loi de 2002 confère aux autorités administratives centrale le pouvoir d'exercer une tutelle sur les communes, ce contrôle peut être à la fois exercé sur les agents et aussi sur leurs actes.

On note un très large pouvoir accordé aux présidents et conseils communaux dont les limitations sont parfois mal connues de la part de certains présidents et conseils des communes ; d'où le rôle de sensibilisation qui nous incombe afin d'encourager une meilleure participation de ces derniers.

Cependant, le but législatif recherché de la commune est qu'elle remplisse le rôle d'école de civisme et de devoir national, un centre de formation à la chose publique et aux techniques plurielles de la vie économique et sociale,

On note des disparités au sein de cette zone du projet la dualité d'une commune urbaine de Ajdir nouvellement créée et la commune rurale de Souani. Le monde rural continue toujours, malgré les quelques progrès réalisés à accuser un retard considérable en matière de développement par rapport au milieu urbain. Les problèmes des communes rurales demeurent l'analphabétisme et la sous administration.

La situation géographique de la commune de Souani est régie par un facteur commun qui est la façade montagneuse abrupte trop fortement creusée par des oueds de Rhis et de Nekkour au sein de la vallée de Nekkour , la plus large au sein du Rif Central ; d'orientation général Sud Est / Nord West ; la largeur des vallée qui favorise une meilleure activité agricole ainsi que sa communication avec la cote créant des ports naturel pour la pêche est un élément déterminant pour le niveau de vie des population locales du Rif Central, donc à priori la zone Sfiha potentiellement la plus riche du Rif Central, même si le gradient de pluviométrie qui diminue d'Ouest en Est ; est moins favorable dans la cette vallée, ce qui doit être pris en considération pour toute activité de développement qui se doit d'être durable " à éviter Terrains de Golfs etc.."

2. **Analyse des Parties Prenantes**

Voir analyse des parties prenantes annexée :

- **Connaissance du milieu et des situations**

Le projet touristique et résidentiel Souani (annexe 1) sera réalisé sur la plage de Sfiha (annexe 2) située dans la commune Aït Youssef Ouali au Nord Est de la ville d'Al

Hoceima, sur un terrain d'une superficie d'environ 80 hectares. Il a fait l'objet de nombreux débats lors des ateliers regroupant les acteurs concernés aux niveaux local et national dont la société civile ainsi que des experts nationaux et internationaux.

Malgré que le projet se trouve en phase de démarrage il a néanmoins été proposé comme Action Pilote dans le projet PAC Rif Central, ceci est essentiellement dû à la mise en évidence d'ateliers à caractère participatif qui ont déjà eu lieu au niveau local par la wilaya de Taza Al Hoceima Taounate auprès des parties prenantes locales et à l'issue de laquelle le projet a déjà connu des modifications effectuées par les architectes de la CGI.

Ainsi le projet PAC a pris un intérêt pour ce projet qui a été suscité par la volonté des participants de l'Atelier Média pour accompagner la réalisation de ce projet dès sa conception en fournissant les éléments scientifiques et des orientations pour aider le promoteur à garantir un développement durable de ses investissements en préservant les atouts touristiques de la zone.

La situation connaît actuellement des frictions entre les différentes parties prenantes, Sittin, pour la préservation du site historique AL Mazamma ; ce projet touristique pourra bénéficier de l'accompagnement pour pouvoir gérer de manière intégrée les conflits de cette zone côtière afin d'assurer les éléments clés pour un développement durable :

- La durabilité écologique " car il comprend encore des impacts in situ irréversibles sur l'environnement et qui peuvent compromettre sa durabilité"

- La durabilité sociale et culturelle " il est sur un site historique important mais non classé ..."

- La durabilité économique " il prévoit plus de 1000 emplois dans une zone à taux de chômage très élevé" , ce chiffre s'est avéré inexact vu que le projet s'est transformé en projet immobilier , et ce qui a attisé le mécontentement de la population locale.

La présente démarche participative présente, "à termes de références de l'Union Européenne" contribuerait certainement à trouver des solutions via le processus participatif récurrent, figurant dans les étapes qu'elle propose "

Ce même processus pourra servir aux autres projets encore à leur phase de Programmation, tels que Cala Iris, Souanita, etc. ;

- le rôle des communes et des ONG est important pour la sensibilisation et la participation à l'application des recommandations concertées qui verront le jour.

• Échanges d'informations

- Des contacts ont été faits directement avec les acteurs locaux, spécialement dans les séminaires locaux où a l'ONG AGIR ce qui a favorisé la mise en contact pendant les débats du projet PAC et spécialement les AP.
- Atelier groupe du tourisme
- Agir a dressé la liste des invités à participer à l'Atelier de l'Action Pilote Souani
- Atelier Groupe de Travaux
- D'autres contacts directs avec certains président d'Associations:
 - tel l'Association Mémoire du Rif,
 - d'autres acteurs locaux tel l'expert local en matière de Monuments historique
 - L'Association AGIR est représentée dans le comité de suivi Souani suite de prés le développement de la situation
 - Des réunions du comité de suivi ont vu le jour parmi au local de AGIR
 - D'autres réunions se sont effectuées avec le nouveau Président élu au sein de la commune urbaine de Ajdir
 - Les données des échanges avec chaque partie prenante figurent dans le document de l'analyse des parties prenantes en annexe
 - Une réunion est déroulée entre les membres du comité de suivi et M. le Wali de la région Taza Al Hoceima Taounate , réunion où M. le wali a promis des choses importantes concernant le projet et dont les membres du comité de suivi ont montré leurs satisfaction tout en espérant que ces promesses seraient tenues.

- **Analyse - Diagnostic**

- **Définition d'une situation de référence**

Sur le terrain on peut noter les intérêts et attentes suivantes de la part de la zone du projet Souani action Pilote du PAC Maroc :

- Renforcement des attitudes et des décisions de la commune à travers la gestion des grands pouvoirs donnés à la commune par rapport à la limitation de ce pouvoir tel la tutelle
- Implication de l'administration dans les décisions à travers les stratégies conventions et recommandations sorties du PAC et qui sont sorties spécialement de l'Atelier de l'Action Pilote pour réaliser les points spécifiques décrits ci-dessous:
- Facilitation des activités de sensibilisation et de participation au sein de la Commune
- Faire impliquer les parties prenantes locales, nationales et internationales pour une meilleure gestion des ressources locales tout en assurant l'essor du développement local de la zone de Souani
- Sensibiliser la population aux valeurs naturelles de la baie de Al Hoceima en tant que zone nourrice et donneuse de vie, en se penchant sur le problème de la pêche des Juvéniles , de la pollution liquide et solide issu du bassin versant.
- Sensibiliser la population aux valeurs naturelles et culturelles de la zone de Souani
- L'implication de la population au processus de développement local dans le cas actuel par rapport au projet Souani et Souanita en Cours
- La dynamisation des initiatives locales de développement socio-économique, en parallèle aux grands projets entamés par la CGI
- La mobilisation des ressources humaines, techniques et financières nécessaires à la concrétisation des actions et projets programmés, en faveur de la population locale.
- L'accompagnement, le suivi technique et l'évaluation des projets en cours notamment celui de Souanita .

En ce qui concerne, les faiblesses identifiées, on peut noter les points suivants :

Problèmes d'ordre institutionnels :

- **Problèmes d'ordre socio-économique :**
- Les communes sont généralement très pauvres, Il s'agit de villages incrustés dans des zones montagneuses majoritairement d'accès très difficile se situant en aval de la façade abrupte du Rif Central, et se trouvent marginalisé par rapport à ce projet
- La richesse de chaque commune dépend de la largeur des vallées « Economie basée sur la l'agriculture et ou la pêche artisanale. La menace de littoralisation nuit aux projets agricoles de la vallée de Nekkora la plus large du Rif Central .
- Manque d'implication au niveau des actions dans la gestion d'un tourisme léger et écologique en parallèle des Mégaprojets en cours
- Manque de savoir faire pour l'attraction du tourisme à affinité tourisme rural.
- Manque de formation des autochtones pour adhérer à des projets de développement
- Manque de savoir faire a fin de tirer bénéfice aux autochtones des projets de développement
-

Problèmes d'ordre écologique :

- Les communes subissent donc les conséquences de pollutions et d'inondations conséquentes aux activités non durables en amont des bassins versants tel la Déforestation, Monocultures, Utilisation intensifiée des pesticides et engrais » pollution liquide et solide .

Problèmes d'ordre soci-culturel :

- Manque de formation et de savoir et de savoir faire dans la gestion durables des ressources
- Manque d'implication au niveau des actions de reboisements en amont et prévention des inondations en aval
- Problème du site archéologique non classé et dont la délimitation n'est pas connue

Problèmes d'ordre institutionnel :

- Manque de conscience et de gestion des grands pouvoirs donnés à la commune par rapport à la limitation de ce pouvoir tel la tutelle.
- Sous réserve pour le pouvoir octroyé aux présidents et membres du bureau des communes, des pouvoirs des présidents des communes pour décider proprement et influencer un dialogue participatif positif entre les différentes parties prenantes Administration, entreprise CGI et Société civile.
- Faible conscience de l'importance des stratégies et de plans d'action pour la gestion durable et le développement équilibré.
- Manque de conscience sur le problème de la littoralisation

- Problème sur la légitimité de possession des terrains de la zone du projet cédé ou vendu à prix bas par les eaux et forêt à la CGI
- Défaut de travaux d'expertise antécédents pour éclaircir la situation du Monument Al Mazemma
- Réticence et manque de décision des parties prenantes vis-à-vis de l'engagement de l'expert international qui a travaillé sur Al Mazemma et qui a accepté après avoir été contacté par le consultant National du PAC
- Manque d'organisation par rapport aux acteurs et parties prenantes vis-à-vis des thématiques de l'action pilotes

Problèmes d'ordre communicatif :

D'une manière générale, certains inconvénients peuvent surgir entre les groupes cibles à la méconnaissance des autres parties prenantes et ont pu déclencher un climat de manque de confiance au niveau de la communication qui peuvent être les suivants :

Des membres dominateurs peuvent mener la discussion pour soutenir leurs propres points de vue ; faute d'une conduite attentive des débats qui est dans ce cas primordiale donc il faudra éviter les éléments suivants:

1. Une discussion peut être compromise par des préjugés et/ou des partis pris.
2. La réunion peut aboutir à l'émergence de partis pris plutôt qu'à l'échange d'idées.
3. L'expérience du groupe peut éloigner certains participants s'ils ont le sentiment de ne pas avoir été écoutés.
4. La manifestation retardée de ces parties prenantes peut casser le processus communicatif déjà entamé.
5. La conséquence est la rupture actuelle du dialogue entre l'Entreprise et les parties prenantes

Réfléchir et comprendre :

Réfléchir et comprendre les grandes problématiques pour l'action pilote Souani :

Parmi les problématiques ci-dessus on peut en dégager les plus prioritaires :

1. Préservation du Site Al Mazamma
Pour que ce site soit protégé il doit tout d'abord suivre toute la procédure pour qu'il devienne un site classé.
2. Préservation du site naturel
3. Prévention des Inondations
4. Résolution du problème de chômage
5. Le manque d'intégration de la population locale dans le volet économique du projet

- **Sensibilisation / Prise de conscience**

- **Relier et étudier :**

Pour que ce projet touristique soit intégré, l'étude de ses éléments clés est essentielle pour un développement durable :

- La durabilité écologique qui garantit un développement compatible avec le maintien des Processus écologiques essentiels, de la diversité biologique et de ressources ;
- La durabilité sociale et culturelle qui assure que le développement augmente le contrôle des individus sur leurs propres vies, qu'il soit compatible avec la culture et les valeurs humaines, tout en maintenant et en renforçant l'identité de la communauté ;
- La durabilité économique qui garantit que le développement soit économiquement efficace et que les ressources soient gérées de manière à être conservées pour les générations futures.

Ainsi il est important de définir les Indicateurs de durabilité par rapport à chacune des trois thématiques précitées **pour les relier** à la réflexion et la compréhension par rapport à une zone d'équilibre considérant les éléments précités auparavant et les impacts spatiotemporelles vis-à-vis des trois contraintes écologique , socioculturelle et d'autopromotion de la zone , **l'étude** de cette interaction entre les différents indicateurs de durabilité , va établir les bandes d'équilibre , sorte de minima et de maxima selon chaque indicateur à en définir les échelles que peut offrir les études issues de l'activité de l'analyse de durabilité .

Ainsi l'Atelier prochain de la mi-octobre offre-t-il une rare opportunité pour mettre en exercice toute cette technicité moderne , un vrai chantier d'échanges aussi utile que nécessaire réunissant le savoir et le savoir faire de toutes les parties prenantes locale spécialement les membres du comité de suivi de Souani qui ont montré un exemple à saluer en terme de d'implication avec ferveur mais objectivité, dont les échos se sont répandus à l'échelle nationale « Journaux et Chaînes de Télévisions , ainsi que internationale , cette riche expérience de l'action pilote de Souani pourra servir de référence pour tous les PACs que a connu les autres pays riverains de la Méditerranée.

- **Recherche des solutions / Valorisation du savoir-faire local**

L'association AGIR n'ayant pas été présente durant le comité des Etudes d'impacts elle a néanmoins été sollicitée pour donner son avis et ses remarques pour les prendre en considération pendant cette réunion , ces remarques coïncident exactement avec celles faites par ce comité :

Principales Remarques du département de la SEEE / DSPR/DGMEN/SE issues de l'Etude d'impact sur l'environnement du projet touristique Souani :

1. Existence d'une nappe phréatique de faible profondeur " puis entre 1 et 5m"
2. Forte sismicité sur toute la zone meuble
3. Le plna de masse ne respecte pas les 100 mètres des zones interdites de construction prévus dans le protocole GIZC at le projet de loi sur le littoral.
4. La zone comprend un terrain de reboisement
5. Le site longe la rivière Rhiss qui est le fleuve le plus puissant du Rif central en parallèle avec Nekkora

Le Barrage Afassi , sil est construit entrainera :

6. Le dysfonctionnement de la dynamique du bassin versant de l'oued Rhiss avec les conséquences similaires à celles actuellement observable sur l'autre partie Est de la baie " Gravats , Galets et Blocs" à cause des impacts du barrage Abdelkrim Al KHattabi ; obturation du débit du Oued Rhis , affaiblissement des apports en alluvions de la baie d'Al Hoceima , Déficit d'alimentation en masse sableuse de la plage de Souani,.
7. Impact sur la richesse de la baie:
 - Diminution des apports en éléments nutritifs " Tous les pêcheurs affirment que juste après la construction du Barrage Abdelkarim El Khattabi a survenu le collapse des Anchoix.
 - Les pêcheries ainsi affectées auront un impact socio économique considérable par la baisse des revenus de la population locale " La pêche étant l'activité la plus importante dans la région"
 - Impact sur la richesse en biodiversité dans toute la zone, y compris le Parc National d'Al Hoceima et en particulier sa partie marine

Modéliser et explorer :

Modéliser et explorer par la méthode des scénarios ; cette phase aborde également la réalisation du schéma de présentation graphique AMOEBA ; sorte de courbes qui incluent tous les indicateurs clés et prioritaire à définir durant les Ateliers "Destination et Analyse de Durabilité précédents et à venir les propres parties prenantes concernée par l'action pilote selon chaque groupe thématique : Population locale , ONGs , Administration , politiques , scientifiques etc..

Recherche des solutions des problèmes identifiés pour chaque groupe se basant sur le savoir faire du savoir faire de chaque membre qui représente un savoir faire local d'une interface donnée selon son avis en tant que partie prenante selon l'analyse des parties prenantes des comités de suivi de l'action pilote, ainsi trois groupes thématiques doivent se créer qui seront :

1. Groupe de l'action Investissements et rendement de l'action Pilote
2. Groupes de la conservation du patrimoine
3. Groupe de la conservation environnementale

Pour l'identification des problèmes correspondant à chaque thématique à part , dès lors la réunion des différentes conclusions et prérogatives en cherchant les synergies seront des éléments clés "Indicateurs de Durabilité" pour une Action Pilote Durable , pour ceci la composition de chaque comité doit être équilibrée pour un bon transfert et échange du savoir faire local utile et nécessaire par les propres autochtones , et celui des services techniques sur le plan institutionnel , juridique appuyé par les experts scientifiques , pour sortir avec des recommandation harmonieuses et applicables.

:

- Comité de préservation du site Al Mazemma composé par
 - Un représentant pour chaque commune de Sfiha et de Ajdir
 - Un représentant du la wilaya de la région de Taza -Al Hoceima -Taounate
 - Un représentant du Ministère de la culture
 - Un représentant de chaque Ong à Thématique Culturelle et préservation du patrimoine
 - Un représentant des Eaux et Forêts
 - Un comité d'expert de la société CGI "Ingénieurs Architecte etc.."
 - Archéologues et Experts sur le thème de la préservation des monuments et sites archéologiques.
- Comité de préservation du site écologique composé par
 - Un représentant pour chaque commune de Sfiha et de Ajdir
 - Un représentant du la wilaya de la région de Taza -Al Hoceima -Taounate
 - Un représentant du Secrétariat d'Etat pour l'Environnement

- Un représentant de chaque Ong à Thématique de protection de l'Environnement
 - Un représentant des Eaux et Forêts
 - Un comité d'expert de la société CGI "Ingénieurs Architecte etc.."
- Comité de l'Investissement et le développement /rentabilité
- Un représentant pour chaque commune de Sfiha et de Ajdir
 - Un représentant du la wilaya de la région de Taza -Al Hoceima -Taounate
 - Un représentant du CRI
 - Un représentant de chaque Ong à Thématique de développement
 - Un représentant du Ministère de l'habitat, de l'urbanisme et de l'aménagement de l'espace
 - Un représentant de l'Agence urbaine d'Al Hoceima
 - Un comité d'expert de la société CGI "Ingénieurs Architecte etc.."

Suggérer et Agir :

- **Instauration d'un partenariat**

Instauration d'un partenariat qui clarifie le rôle de chaque acteur et les limites de la compétence de chacun par défaut et par excès de chacun en se basant sur l'analyse des parties prenantes pour assurer une bonne gouvernance des actions définies dans le plan d'action .

- **Interaction des avis des différents groupes**

Interaction des avis des différents groupes « Groupe des industriels ; Groupes de la conservation du patrimoine ; Groupe de la conservation environnementale » afin de trouver un compromis qui est une résultante de solutions globales pour l'action pilote définie, tout en définissant les responsabilités de chaque partie prenante dans l'espace et le temps pour l'action « Souani ». selon la méthode des scénarios précitée; basée sur le schéma de présentation graphique AMOEBA ;impliquant toutes les parties prenantes.

Résultat 1 :

Volonté d'agir des différents partenaires et définition des responsabilités et reconstitution des groupes thématiques en favorisant un climat de confiance entre les différents acteurs.

La société civile s'est mobilisée en créant un comité de suivi qui est en phase d'organiser des campagnes de protestations assez solides comportant des manifestations, des sit-in, toutefois la mise en interface utile de ces efforts en exigeant des mesures concrètes vis-à-vis de l'entreprise qui continue à construire, et que la dernière rencontre avec M. le Wali a provoqué quand même l'interruption des travaux in situ de la CGI , ce qui a apaisé la situation .

Les conclusions émises par le comité des études des impacts sont encourageantes dans la mesure où elles serviront de base à appliquer dans le projet Souani et qui sont cités au dessus .

2 Réalisation et gestion du programme

Objectifs 2 :

Garantir la réalisation et la gérance des actions ainsi que la gestion des programmes

- **Organisation de la prise en charge des actions programmées**

Une feuille de route pour les trois groupes thématiques pour se mettre d'accord sur les calendriers et les échéances à respecter pour chaque groupe séparément ainsi que pour les réunions plénières des trois groupes.

Des recommandations seront sorties de chaque groupe de manière écrite et engageante pour l' Action Pilote Souani,

La prise en charge de l'ONG AGIR des actions de sensibilisation et de participation au-delà des échéances du projet PAC Maroc pour assurer la coordination et la bonne continuité de cette démarche participative même au-delà de la fin du projet PAC Maroc pour partager le savoir faire en terme de sensibilisation et de participation comme technique de gestion des conflits en tant que consultant National a été indiquée.

- **Recherche - Amélioration par formation thématique**

L'amélioration par formation thématique qui coïncide avec L'aspect horizontal de l'activité « participation et sensibilisation » a fait que tous les ateliers qui se sont déroulés et succédés ont profité d'une démarche d'intégration de l'approche participative au sein des autres équipes du PAC. Ainsi les différents séminaires, qui se sont déroulés, se sont faits de manière parallèle avec l'action de participation. Tous les acteurs ont donc profité d'une formation continue souple, au sujet des différentes thématiques du PAC Maroc, et ont acquis de nouvelles notions sur

- La GIZC avec toutes ses composantes, tel:
- La Gouvernance ,
- L'Analyse de Durabilité,
- La Demarche participative , une formation a été donné pour des animateurs „voir annexe RAPPORT DE LA FORMATION DES ANIMATEURS (Tétouan, 5 janvier 2009)

Cependant l'élargissement de cette activité au niveau local de l'action pilote Souani à un grand nombre de partie prenante est recommandée pour un meilleur exercice de la Méthode MARP "Methode accélérée de Recherche participative", afin de construire un cadre local pour assurer le bon déroulement des actions de développement à venir dans la zone se basant sur la Recherche des solutions des problèmes identifiés pour chaque groupe se basant sur le savoir et le savoir faire de chaque membre qui représente un savoir faire local d'une interface donnée selon son avis en tant que partie prenante selon l'analyse des parties prenantes des comités de suivi de l'action pilote, ainsi trois groupes thématiques précité ci-dessus.

Auto-évaluation de l'Action Pilote en cours

Le choix de l'action pilote de Souani qui a connu un débat agité, est une bonne évaluation d'implication réelle et sincère de la part des parties prenantes ; une telle implication grandissante durant les quatre derniers ateliers. Les actions spontanées survenues dans cette action pilote de la part de la population autochtone est aussi un bon signe de la sensibilisation de celle-ci pour savoir dire non à une action qui ne semble pas respecter les trois piliers de la durabilité , cependant le but n'est pas de dire non tout court , mais c'est de savoir négocier le bien être de l'être humain parmi ces trois contraintes de durabilité écologique; sociale et culturelle qui justement renforcent l'identité de la communauté ; sans oublier La durabilité économique qui garantit que le développement soit économiquement efficace et que les ressources soient gérées de manière à être conservées pour les générations futures.

Résultat 2 :

Engagement et prise de décision concertée ainsi Le choix des critères et des indicateurs dans les activités de la GIZC doivent se faire selon les normes requises de choix démocratique des activités, basés sur la synergie des recommandations au sein des trois groupes thématiques proposés ci-dessus.

3 Suivi évaluation du processus

Objectif 3 :

Faire un suivi évaluation concerté des actions en cours avec tous les intervenants

Évaluation globale des résultats, du processus, de la participation et de l'engagement solidaire

Évaluation globale des résultats, du processus, de la participation et de l'engagement solidaire par rapport aux problématiques identifiées pendant la phase de référence initiale propres à l'Action Pilote, selon les responsabilités et les prises en charge des tâches et des implications prédéfinies et recommandées pour chaque partie prenante au niveau central et local. Comme il a été formulé par les groupes thématiques pris individuellement et par la suite intégralement en commun accord signé sous forme légale et engageante.

Résultat 3 :

Evaluer les résultats obtenus en terme de rigueur et de conformité d'application des recommandations prises pour chaque comité thématique et par le comité de suivi global pour la solution des problèmes diagnostiqués pendant la première phase de la situation de référence ; se basant sur le support scientifique local, national et International qu'offrira l'atelier du mi-octobre, spécialement ceux déterminés par les indicateurs de Durabilité au sein de la zone d'équilibres qui en découlera.

Solutions déjà en marche :

❖ Programme de protection de la ville d'Al Hoceima contre les crues et qui sera réalisé dans le cadre de l'Initiative nationale pour le développement humain (INDH) avec un montant de 10 millions de dirhams. Le projet consiste en la pose d'une canalisation d'une longueur de 115 mètres et la construction d'un mur de protection de 160 m et un canal d'évacuation des eaux pluviales, ainsi que le pavage et l'aménagement des allées.

Pour la construction de complexes résidentiels et touristique au bord de la mer , il faudra tirer les leçons des erreurs passées en Tunisie , au Maroc "Steht" ou ailleurs : érosion Côtière , augmentation du niveau de la mer ...

Pour garantir la durabilité du projet et que pour garantir la durabilité du projet qui est sur une zone inondable " de Sources de la Protection Civile" il serait judicieux de :

- Reculer le site du projet derrière la deuxième dune vers la zone rocheuse à l'ouest et qui présente les avantages suivants :
 - Zone sismiquement plus stable
 - Le site Al mazemma serait préservé et revalorisé sur le plan socio culturel
 - Faible risque d'inondation
 - Meilleure vue panoramique
 - Moins d'Investissement en construction de renforcement "Barrage"
 - Préservation de la zone reboisée
 - Préservation de la faune et de l'avifaune qui comprend des audouins
 - Préservation de la zone nourrice de la baie d'Al Hoceima
 - Préservation de la zone de pêche et des communications en courant d'upwellings entre la baie et le Parc National d'Al hoceima.

4 Auto-promotion et auto-développement local

Objectif 4 :

Assurer l'acquisition progressive et maîtrise des outils pour un auto développement local

Retour à la phase de programmation et aux différentes étapes

- Retour à la phase de programmation et aux différentes étapes de l'action Pilote de Souani, y compris sensibilisation si nécessaire

Programmation et réalisation / évaluation d'actions de développement

- Programmation et réalisation / évaluation d'actions nouvelles de développement, notamment le partage du savoir faire des deux actions pilotes Souani et Jebha tout en démultipliant des actions similaires aux différents actions futures dans la zone d'Al Hoceima et de Chaouen, en les adaptant aux nécessités et besoins diagnostiquée lors des opérations récurrentes de l'évaluation . spécialement si on considère que les problématiques sont presque similaires au sein de la zone côtière du Rif Central, et que le choix des actions pilotes a été judicieux à cet égard en prenant un éventail de contraste assez important s'agissant de la plus large vallée au sein du PAC qui est celle de Souani comparée à la vallée de Jebha parmi les plus petites vallées et les plus étroites.

On peut à priori prévoir d'ores et déjà que les leçons apprises dans chaque action pilote , peuvent ainsi influencer de manière significative sur l'éminence d'une approche de bassin versant dans toute action de développement durable dans la zone du Rif Central , ainsi il est primordial de ne pas répéter les mêmes erreurs que celle faite dans l'action de Souani où l'approche participative a été initiée en décalage par rapport au projet , ce qui engendré une difficulté majeure dans l'établissement d'un état de confiance entre toutes les parties prenantes . Aussi cette démarche participative aura servi pour contribuer à une meilleure communication dont le pragmatisme contribuera sûrement à :

- Profiter de l'expérience acquise par toutes les parties prenantes pour contribuer objectivement dans des groupes thématiques.
- Renforcement et institutionnalisation des décisions issues des différents comités thématiques lors des ateliers correspondant à chaque projet.

- Renforcer le rôle des communes dès le départ, pour l'exercice du pouvoir dont jouit le président et les membres de la commune.
- Démocratiser la participation en procédant à des démarches participatives qui renforcent l'avis des parties prenantes issu des communes et zone locale du projet,
- Renforcer le respect mutuel de toutes les parties prenantes vis-à-vis de l'administration, la commune, et les locaux, en prévalant l'objectivité et la pertinence des propositions de ces derniers.

Résultat 4 :

Solidarité et continuité de l'engagement de l'ensemble des partenaires au sein de chaque comité thématique ainsi que le comité général issu de l'Atelier Destination et Analyse de Durabilité par rapport à l'Action Pilote Souani , et dont les conclusions et recommandations auront un aspect officiel au sein du projet PAC Rif Central établi entre le SEEE et le PAP/CAR du PAM /PNUE .

Démarche participative: Action Pilote Jebha

Octobre 2009

Préambule:

La participation garantit des initiatives et des apports “de bas en haut”, en compensant ainsi le caractère prévalant “de haut en bas” de la gestion intégrée du littoral et d’un grand nombre d’actions d’environnement/développement; autrement dit, cela garantit l’influence des groupes d’intérêts et le contrôle partagé des actions correctives ou de gestion intégrée. Une telle approche au sein des projets du PAC est à sécuriser par le biais du programme participatif, en tant qu’activité “fonctionnelle” du projet. En principe, le programme doit impliquer le public, les ONG, les groupes privés intéressés, la communauté scientifique et les médias, à travers un programme unique ou un ensemble de sous-programmes.

L’approche participative est fondée sur l’établissement d’un dialogue permanent entre populations et agents techniques, sur le respect mutuel et le principe de partenariat, ainsi que sur la reconnaissance du savoir-faire local. A ce titre, elle doit être considérée comme une méthodologie privilégiée d’intervention en milieu côtier, qui permet la prise en charge progressive et concertée des actions de développement au niveau du territoire.

Elle comporte une série d’étapes : identification/connaissance du milieu ; sensibilisation/prise de conscience par les populations des enjeux environnementaux et des possibilités d’agir sur le milieu ; identification des problèmes et recherche de solutions ; organisation de la prise en charge et programmation des actions à entreprendre ; formation thématique et vulgarisation ; évaluation périodique des actions en cours par les populations et suivi-évaluation du programme et de l’ensemble de la démarche, débouchant sur une prise en charge progressive des actions de développement au niveau du territoire par les populations et une appropriation du processus par l’ensemble des intervenants (population, agents techniques, autres).

Ces étapes seront plus ou moins développées selon le contexte du pays et de la région. Certaines d’entre elles, par exemple la formation, peuvent s’avérer moins nécessaires ou moins importantes, selon le type d’action identifié ou la maîtrise réelle de sa réalisation par les populations. Toutefois, il importe de ne jamais négliger l’une de ces étapes et de ne pas en supprimer a priori.

La première phase de programmation des actions à entreprendre est capitale pour l’instauration d’un climat de confiance et de partenariat entre les autochtones et les services techniques.

La deuxième phase de réalisation et gestion du programme concrétise l’engagement effectif et la volonté d’agir ensemble pour la restauration et le développement des ressources naturelles sur une base durable par la mise en œuvre et la gestion/évaluation des actions en cours de réalisation.

La troisième phase de suivi-évaluation du processus permet, quant à elle, grâce à un suivi-évaluation périodique des résultats acquis, de corriger ou d’améliorer les actions menées et d’évaluer la participation réelle et l’engagement effectif des différents partenaires. Elle permet également de procéder à une évaluation globale

en fin de phase et de valider l'ensemble des processus afin d'étendre par la suite le champ d'action à d'autres interventions identifiées ou à identifier.

Une quatrième phase d'auto-promotion et auto-développement local peut être ajoutée aux trois phases déjà définies. Cette quatrième phase – caractérisée par un certain nombre de retours aux différentes étapes de diagnostic, de programmation et de réalisation de programmes d'actions – s'avère particulièrement intéressante pour traduire l'idée de cycle de l'approche participative et de processus permettant la mise en place d'une dynamique d'auto-développement du territoire. L'objectif final recherché est en effet de créer les conditions d'une auto-promotion des actions de développement au niveau local ou au niveau territoire.

Le déroulement de ces différentes phases/étapes s'appuie sur un ensemble d'outils de diagnostic, comme la MARP (Méthode accélérée de recherche participative), ainsi que sur la mise en œuvre d'une série d'outils et méthodes de communication qui permettent précisément d'instaurer le dialogue et de susciter l'engagement des populations.

Figure : Organisation du cycle de l'approche participative

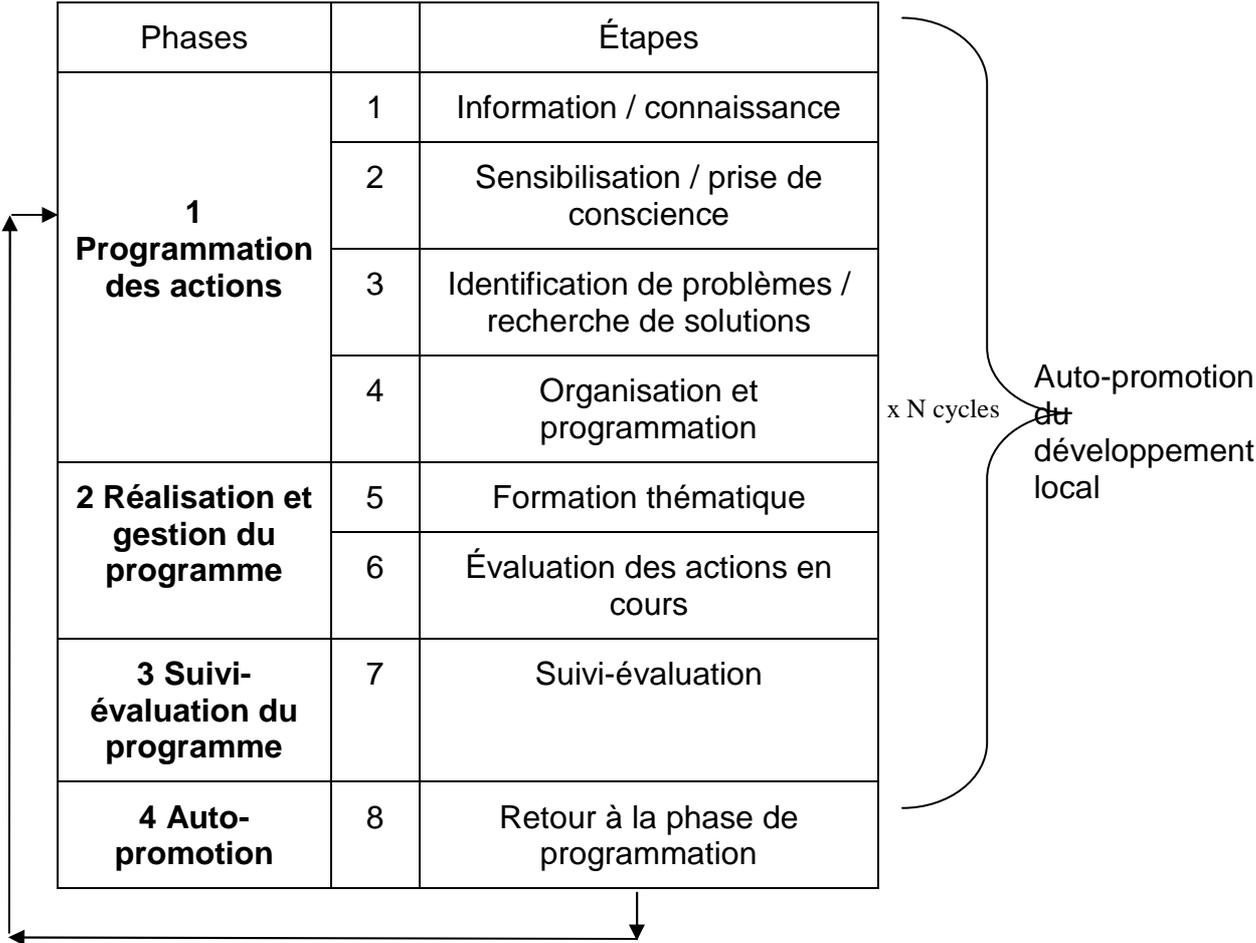


Tableau : Composantes de l'approche participative en fonction des objectifs poursuivis lors des phases de l'action pilote Jebha

Phases	Composantes	Objectifs	Résultats
1 Programmation des actions au niveau du territoire	<ul style="list-style-type: none"> • Connaissance des partenaires • Connaissance du milieu et des situations • Échanges d'informations • Analyse – Diagnostic • Définition d'une situation de référence • Sensibilisation / Prise de conscience • Identification des problèmes • Recherche des solutions / Valorisation du savoir-faire local • Instauration d'un partenariat 	<ul style="list-style-type: none"> • Programmation des actions à la base par les populations 	<ul style="list-style-type: none"> • Volonté d'agir des différents partenaires et définition des responsabilités
2 Réalisation et gestion du programme	<ul style="list-style-type: none"> • Organisation de la prise en charge des actions programmées • Recherche – Amélioration par formation thématique et auto-évaluation des actions en cours 	<ul style="list-style-type: none"> • Réalisation / conduite des actions - gestion des programmes 	<ul style="list-style-type: none"> • Engagement et prise de décision concertée
3 Suivi-évaluation du processus	<ul style="list-style-type: none"> • Évaluation globale des résultats, du processus, de la participation et de l'engagement solidaire 	<ul style="list-style-type: none"> • Suivi-évaluation concerté des actions en cours avec tous les intervenants 	<ul style="list-style-type: none"> • Rigueur / conformité à la situation de référence
4 Auto-promotion et auto-développement local	<ul style="list-style-type: none"> • Retour à la phase de programmation et aux différentes étapes, y compris sensibilisation si nécessaire • Programmation et réalisation / évaluation d'actions de développement nouvelles 	<ul style="list-style-type: none"> • Acquisition progressive et maîtrise des outils pour un auto-développement local 	<ul style="list-style-type: none"> • Solidarité et continuité de l'engagement de l'ensemble des partenaires

1 Programmation des actions au niveau du territoire :

Objectif 1 :

Assurer la programmation des actions à la base par les populations

- **Connaissance des partenaires**

- Des plans de communication ont été réalisés et adaptés aux différentes étapes du processus de communication qui vise à mettre en place un programme participatif concernant les activités de l'action pilote Jebha et impliquant le public, les associations locales, les groupes professionnels, la communauté scientifique, les médias, et autres groupes (selon l'analyse des parties prenantes qui a été exécutée).

- **Connaissance du milieu et des situations**

- **Commune Rurale de Jebha**

Caractéristiques :

- Petit village construit au début du siècle par les espagnoles pour des raisons purement militaires incrustées en amont d'une vallée à faible largeur et longueur
- Les terrains sont à sol assez pauvre avec grand pendage ce qui limite les activités d'agriculture
- La forêt typique de thuya et lentisque et autres arbustes et autres plantes aromatiques thym lavandes etc..
- Le sol est assez dégradée la problématique de non délimitation des terrains privés et public a accentué le défrichement de la forêt des flancs constituant la vallée de qui se termine par un oued qui menace le village entier
- Le même phénomène est observé en puissance au sein de la vallée avoisinante à 1 km à l'ouest de Jebha ou l'Oued de Ouringha qui prend origine à Ketama déverse ses alluvions « Grands bloc qui communique avec les deux oueds

- **Échanges d'informations**

- Des contacts ont été faits directement avec les acteurs locaux, spécialement dans les différents ateliers tenus dans la zone du PAC Maroc ainsi que d'autres rencontres et séminaires à Jebha dont certains organisés par l'ONG AGIR .

- **Analyse – Diagnostic**

Volet Environnemental :

La zone jouit d'excellents atouts qui sont :

- LE paysage exceptionnel (terrestre & sous-marin)
- La biodiversité terrestre et marine très élevée
- La bonne couverture forestière et fond marins très diversifiés
- L'abondance relative des ressources hydriques
- La qualité des plages et des eaux de baignade

Cependant elle se caractérise par nombreuses faiblesses on note :

- L'enclavement
- Le relief accidenté & Matériaux tendres
- Les plages très réduites
- Les ressource vulnérable (eau) Exploitation incontrôlée

Les Opportunités de la zone sont nombreuses:

- Le SIBE de Jebha : Sanctuaire des espèces rares et menacées
- La possibilité d'utilisation de la côte sur une grande période de l'année
- Le programme des routes rurales et la rocade
- Documents d'aménagement du littoral (SDAULMC, PA en préparation)

Parmi les menaces on note :

- La perte de qualité des paysages
- La perte des espaces côtiers
- Les zones à risques (sismique, inondation & submersion marine, érosion, mouvements en masse) Dégradation des ressources & Perte de la biodiversité / Déforestation / Érosion & Stérilisation des sols
- La pêche au chalut et au Filet maillant dérivant (près des côtes) / Pêche illicite

Au niveau du Volet Socio économique l'analyse montre plusieurs paradoxes contrastant entre des atouts importants des atouts :

- Une population jeune
- Des potentialités touristiques et environnementales de son arrière pays immédiat
- Un pôle urbain / Port et chef lieu
- Une richesse culturelle
- La Vieille paysannerie

Et des faiblesses dont on note :

- L'enclavement et sous-équipement
- Le taux d'analphabétisme très élevé (76,8%)
- Les zones d'activités peu développées (petites industries, pêche & tourisme)
- Le manque d'espace pour l'extension urbaine
- La dégradation sévère des ressources naturelles
- Les risques naturels
- La culture du kif
- La non valorisation de la plage

Les Opportunités :

Rocade méditerranéenne

- Programme des routes rurales
- Documents d'aménagement du littoral (SDAULMC, PA en préparation)
- ZIT en préparation (102 h / 30% de la superficie globale programmée pour le littoral de Chefchaouen.

Les menaces qui guettent le site sont :

- Les risques naturels
- L'urbanisation sauvage
- L'extension de la culture du kif en l'absence d'alternatives
- Les problèmes d'assainissement liquide et solide

Volet de gouvernance:

Les Atouts sont :

La spécialisation sectorielle et la multitude institutionnelle et de textes

Les faiblesses sont le pouvoir pluri céphalique ; le manque d'harmonie et de concertation dans la décision ,et le décalage entre les textes et la réalité (la prise de décision) accentué par les défauts d'application

Cependant il y a des opportunités tel la prise de conscience de la société civile ; le contexte international porteur mais surtout la nouvelle charte demandée par S.M le roi à son gouvernement 1

Les Menaces qui fragilisent la gouvernance sont la Dispersion des efforts et le Désengagement des parties prenantes.

1 Orientations de *Sa Majesté Le Roi* d'abord dans le discours du trône du 30 juillet 2009 en appelant à l'élaboration d'une charte nationale sur l'environnement, ensuite lors de la réunion présidée par *Sa Majesté* le 24 septembre 2009 et entièrement consacrée à l'environnement en insistant sur l'obligation pour les projets notamment touristiques d'obéir à un cahier de charges précis, et enfin, dans le message royal à la rencontre internationale sur les changements climatiques le 16 octobre dernier réitérant les instructions royales au gouvernement pour que les questions environnementales soient au cœur des programmes de développement en adoptant une démarche participative et intégrée.

- **Définition d'une situation de référence**

Réfléchir et comprendre :

Réfléchir et comprendre les grandes problématiques de l'Action Pilote Jebha :

Problèmes identifiés :

- **Sensibilisation / Prise de conscience**

Relier et étudier :

La situation de l'action pilote de Jebha diffère complètement de celle de Souani où tout reste à faire, toutefois on peut toujours relier et étudier les problèmes communs en stade très avancé de Souani pour justement éviter ces problèmes au niveau de Jebha.

Aussi il faudra commencer dès le départ impliquer les parties prenantes moyennant du savoir faire dont ils ont bénéficiés au sein du Projet PAC Maroc , commençant par séparer les spécialités des groupes thématiques pour que chaque groupe puisse se pencher sur une thématique parmi les problèmes identifiés ci-dessus , évitant le chaos noté dans l'expérience de Souani où les acteurs ont voulu défendre tous les thèmes à la fois , ce qui a créé une zizanie.

Modéliser et explorer :

Par la méthode des scénarios ; cette phase aborde également la réalisation du schéma de présentation graphique AMOEBA ; sorte de courbes qui incluent tous les indicateurs clés et prioritaire à définir durant les Ateliers "Destination et Analyse de Durabilité précédents et à venir les propres parties prenantes concernée par l'action pilote selon chaque groupe thématique : Population locale , ONGs , Administration , politiques , scientifiques etc.. Recherche des solutions des problèmes identifiés pour chaque groupe se basant sur le savoir faire de chaque membre qui représente un savoir faire local d'une interface donnée selon son avis en tant que partie prenante selon l'analyse des parties prenantes des comités de suivi de l'action pilote, ainsi trois groupes thématiques doivent se créer qui seront :

1. Groupe de l'action Investissements et rendement de l'action Pilote
2. Groupes de la conservation du patrimoine
3. Groupe de la conservation environnementale

Pour l'identification et l'hierarchisation des problèmes correspondant à chaque thématique à part, dès lors la réunion des différentes conclusions et prérogatives en cherchant les synergies seront des éléments clés "Indicateurs de Durabilité" pour une Action Pilote Durable , pour ceci la composition de chaque comité doit être équilibrée pour un bon transfert et échange du savoir faire local utile et nécessaire par les propres autochtones , et celui des services techniques sur le plan institutionnel , juridique appuyé par les experts scientifiques , pour sortir avec des recommandation harmonieuses et applicables :

Identification des problèmes prioritaires de chaque groupe thématique

Identification des problèmes pour le groupe de la conservation environnementale :

- La coupe de bois excessive en amont, pratiqué surtout par les nouveaux habitants qui ont émigré du monde rural et se sont installés à la périphérie du centre dans des habitats précaires, a également contribué à accélérer l'érosion des sols et augmenté les sédiments charriés vers la côte.
- La pêche : le port est à un stade de pollution très avancée, car il est le réceptacle des eaux usées et des déchets solides. Les pêcheurs utilisent souvent l'eau du port pour nettoyer leurs poissons.

- Comité de préservation du site écologique composé par :

- Un représentant de la commune de Jebha
- Un représentant de la province de Chafchaouen
- Un représentant du Secrétariat d'Etat pour l'Environnement
- Un représentant de chaque Ong à Thématique de protection de l'Environnement
- Un représentant des Eaux et Forêts
- Un comité d'expert des entreprises "Ingénieurs Architecte etc.."
- Comité de l'Investissement et le développement /rentabilité

Identification des problèmes du groupe des aspects économiques :

- Problème des inondations récurrentes du centre, en raison notamment de l'encombrement des canalisations par les sédiments et toute sorte de déchets charriés par les 3 oueds qui traversent le centre. Malgré le curage réalisé par la Commune, ces canaux drains, construits déjà du temps du protectorat espagnol pour une population restreinte n'assurent plus leur fonction de drains et sont à l'origine des inondations.
- .
- Un représentant pour chaque commune de Jebha
- Un représentant de la province de Chefchaouen
- Un représentant du CRI de Tanger
- Un représentant de chaque Ong à Thématique de développement
- Un représentant du Ministère de l'habitat, de l'urbanisme et de l'aménagement de l'espace
- Un représentant de l'Agence urbaine de Tétouan
- Un comité d'expert des sociétés et entreprise pour chaque projet qui va avoir lieu "Ingénieurs Architecte etc.."A identifier "

Groupes de la conservation du patrimoine et aspect socio culturel :

Identification des problèmes :

- Enclavement physique et marginalisation
- Liaison étroite entre le centre urbain et son arrière pays rural
- Manque d'eau potable : raccordement partiel, recours aux puits
- Lenteur dans l'élaboration et l'application du Plan d'Aménagement de Jebha, (6 ans) et qui est semble-t-il encore en cours d'homologation.
- Absence d'espaces pour jeunes
- Absence d'infrastructures de base (eau et électricité) dans les établissements scolaires
- Destruction des canalisations d'adduction d'eau potable et perturbation de l'alimentation du centre à cause des travaux de la rocade

- Comité des aspects socioculturels et préservation des sites et monuments composé par :

- Un représentant pour chaque commune Jebha
- Un représentant de la province de Chefchaouen
- Un représentant du CRI de Tanger
- Un représentant du Ministère de la culture
- Un représentant de chaque Ong à Thématique Culturelle et préservation du Patrimoine
- Un représentant de l'ONEP
- Archéologues et Experts sur le thème de la préservation des monuments et sites archéologiques.

- **Recherche des solutions / Valorisation du savoir-faire local**

Modéliser et explorer :

Recherche des solutions des problèmes identifiés pour chaque groupe se basant sur le savoir faire du savoir faire de chaque membre qui représente un savoir faire local d'une interface donnée selon son avis en tant que partie prenante selon l'analyse des parties prenantes des comités de suivi de chaque action pilote.

- **Instauration d'un partenariat**

Suggérer et Agir :

Interaction des avis des différents groupes « Groupe des industriels ; Groupes de la conservation du patrimoine ; Groupe de la conservation environnementale » afin de trouver un compromis qui est une résultante de solutions globales pour l'action pilote définie, tout en définissant les responsabilités de chaque partie prenante dans l'espace et le temps pour l'action Pilote Jebha.

Une démarche pareille a été d'ailleurs mise en place au niveau de l'autre action pilote Souani , dont il faudra tirer directement les résultats conséquents .

Résultat 1 :

Volonté d'agir des différents partenaires administratifs locaux et centraux, sociaux et définition des responsabilités de chacun.

2 Réalisation et gestion du programme

Objectifs 2 :

Garantir la réalisation et la gérance des actions ainsi que la gestion des programmes

- **Organisation de la prise en charge des actions programmées**

Une feuille de route pour les actions à venir devrait se baser sur les étapes memes de cette démarche participative pour chacune des activités considéré par chaque groupe thématique en concertation avec tous les acteurs.

Les activités à mener doivent sortir des recommandations de l'Action Pilote Jebha, toutefois des adaptations seront envisageable selon les actions qui se feront au sein de la zone de Jebha.

La prise en charge de l'ONG AGIR des actions de sensibilisation et de participation au-delà des échéances du projet PAC Maroc pour assurer la coordination et la continuité des actions Pilotes ainsi que la démultiplication de ce savoir faire par le consultant National est indiquée.

- **Recherche – Amélioration par formation thématique**

L'amélioration par formation thématique qui coïncide avec L'aspect horizontal de l'activité « participation et sensibilisation » a fait que tous les acteurs opérant au sein de la zone de l'action pilote Jebha ont dores et déjà profité d'une formation continue souple, au sujet des différentes thématiques du PAC Maroc, et ont acquis de nouvelles notions sur

- La GIZC avec toutes ses composantes , tel:
- La Gouvernance ,
- L'Analyse de Durabilité,
- La Demarche participative ,

Cependant une formation thématique au profit des autochtones est souhaitable pour l'essor de la zone voir détail plan d'action Jebha Annexe 1

Auto-évaluation des actions en cours

Le choix de l' action pilote Jebha à Tétuan ainsi que leur présentation à Jebha puis à Al Hoceima qui ont connu un débat agité , est une bonne évaluation d'implication réelle et sincère de la part des participants ; une implication grandissante durant les dernières visites que a effectué le Consultant National à Jebha où même des proposition de projets avec les pêcheurs ont été déjà rédigées et soumises pour financement spécialement celles concernant l'activité de Pêche vu l'expérience de AGIR dans ce domaine.

Résultat :

Engagement et prise de décision concertée ainsi Le choix des critères et des indicateurs dans les activités de la GIZC se sont faits selon les normes requises de choix démocratique des activités,

3 Suivi évaluation du processus

Objectif 3 :

Faire un suivi évaluation concerté des actions en cours avec tous les intervenants

Évaluation globale des résultats, du processus, de la participation et de l'engagement solidaire

Évaluation globale des résultats, du processus, de la participation et de l'engagement solidaire par rapport aux problématiques identifiées pendant la phase de référence initiale propres à l'Action Pilote de jebha , selon les responsabilités et les prises en charge des tâches et des implications prédéfinies et recommandées pour chaque partie prenante au niveau central et local.

En effet un partenariat entre la commune de Jebha et l'Association AGIR va naître à la demande des parties prenantes pour assurer l'essor des activités d'autopromotion qui doivent suivre de manière continue afin d'activer tout le plan d'action proposé pour cette action pilote

Un autre partenariat va voir le jour entre AGIR et la coopérative des Pêcheurs de Jebha.

Résultat 3 :

Evaluer les résultats obtenus en terme de rigueur et de conformité d'application des recommandations prises pour la solution des problèmes diagnostiqués pendant la première phase de la situation de référence une fois le processus de développement entamé .

4 Autopromotion et auto développement local

Objectif 4 :

Assurer l'acquisition progressive et maîtrise des outils pour un auto développement local

Retour à la phase de programmation et aux différentes étapes

- Retour à la phase de programmation et aux différentes étapes des deux actions Pilotes de Souani et celle de Jebha, y compris sensibilisation si nécessaire

Programmation et réalisation / évaluation d'actions de développement

- Programmation et réalisation / évaluation d'actions nouvelles de développement, notamment le partage du savoir faire entre les deux actions tout en démultipliant des actions similaires aux actions pilotes , en les adaptant aux nécessités et besoins diagnostiquée lors des opérations récurrentes de l'évaluation . spécialement si on considère que les problématiques sont presque similaires au sein de la zone côtière du Rif Central, et que le choix des actions pilotes a été judicieux à cet égard en prenant un éventail de contraste assez important s'agissant de la plus large vallée au sein du PAC qui est celle de Souani comparée à la vallée de Jebha parmi les plus petites vallées et les plus étroites.

On peut à priori prévoir d'ores et déjà que les leçons apprises dans chaque action pilote , peuvent ainsi influencer de manière significative sur l'éminence d'une approche de bassin versant dans toute action de développement durable dans la zone du Rif Central

Résultat 4 :

Solidarité et continuité de l'engagement de l'ensemble des partenaires au sein de chaque action pilote

Annexe Comité de l'Action pilote de Jebha

NOM Pénom	Institution Représentée	e-mail	Groupe thématique à désigner
Abdelhabib AOUARYAGHEL	C.R JEBHA	0670167367	Toute catégorie
Mohamed SADEK IBN SALAH	Membre du Conseil Mtioua Président Association des Parents d'élèves Lycée Kadi AYAD	0661585594	Groupe socioculturel
Mustapha BEN YACOUB	Directeur Ecole Président Ass.Dar Attalib	0670463481 0539880046	Groupe socioculturel
Mohamed ABAKOUY	Personne ressource	mashana@hotmail.fr 0650419438	
Ahmed SAID Abou YAALA	Directeur Ecole Membre Ass Badr	0668554227	Groupe environnement
Fouad EL Masbough	Propriétaire d'Hotel	0666393810	
Redouan TESSOUDALI	Coopérative pêche artisanale Jebha Ex 1er vice président C.R Mtioua	0666241362 Tess-Red@hotmail.com	Groupe environnement
ASSALMAN Ibrahim	Professeur Agrégé	0671147796	Groupe socioculturel
Ahamach Abdalilah	Professeur Ass. Laghrouss. Env et develop	0666617924	Groupe environnement
Abdelali Mahzoum	Technicien à la CR Amtar	0661601913	
Abdeslam Alante	Vice président CR BeniBouzra		Toute catégorie
LEMRAKET Mohammed	Employé (CR MTIOUA)	06.15.62.65.29	
AZNAT Mohammed	Membre d'association	06.50.14.90.44	Groupe socioculturel
HORMAT ALAH Allal	Employé (CR MTIOUA)	06.77.68.82.29	
SAADOUNE Mohammed	Pêcheur	06.72.67.97.63	
MACHAAL Mohammed	Pêcheur	06.77.74.20.32	
HIMICH Ahmed	Pêcheur	06.67.36.76.65	
AKJOUJ Abdel Kader	Pêcheur		
RAHMONI Ahmed	Employé	06.65.72.49.98	
AHNACH Abdel-Ellah	Membre d'association	06.66.61.79.24	Groupe socioculturel
AHNACH Najib	Association « ARBAB MARAKIB »	06.71.56.66.44	
AOULAD AHNACH Moad	Président d'association « MERSEDAR »	06.67.55.75.06	Groupe socioculturel
MECHAAL Said	Président de la coopérative « SIDI HAJI AL OUZANI de pêche artisanale »	06.70.82.63.57	Groupe économique
DAFRAOUI Jamal	ANP (Agence Nationale Des Ports) EL JEBHA	06.64.57.21.77	Groupe économique
AL KASSMAOUI Tayeb	Employé (CR MTIOUA)	06.76.92.32.53	
CHEBLI Abd-rahim	Direction de la pêche maritime JEBHA	06.71.68.83.34	Toute catégorie
AL BAZI Abd-salam		06.77.06.92.68	
MASKAL Ahmed		06.52.44.58.09	
ABOUMAALI Ahmed Said	Membre d'association « BADER » de la Canne à Pêche	06.68.55.42.27	
BOUHRAM Ahmed	Président de la CR MTIOUA	06.68.99.91.90	Toute catégorie
CHOUDALI Radouan	Membre de L'Association	06.66.24.13.62	Groupe socioculturel

	CHOUALA pour l'Education et la Culture A.C.E.C		
LACHKAR Ali	Membre de la CR MTIOUA	06.67.55.23.76	
ZMOURI Mohammed Tayeb	Coopérative « ARBAB MARAKIB »		
AHNACH Jamal	Président d'association « BADER » de la Canne à Pêche		
TAMYAOUI Mhamed	ONEP JEBHA		
MAAMOUN Fouad	Technicien spécialisé et gérant d'hôtel « MAAMOUN JEBHA »		Groupe économique
AL KAAB Rachid	Professeur à ALI MTIOUI		Groupe socioculturel
MACHTAL Mhamed	Professeur à ALI MTIOUI		
AYACH Mohamed	Province Chefchaouen Chef Bureau Planification	0662361972 0539989375	Toute catégorie
EL KAHOADJI Mohamed	ADEMN Chefchaouen	0663834063 F 0539992276 rifman1@gmail.com	
EL KASRI Mohammed	DREF Rif Chef Service Régional	0661911201 F 0539930041 Elkasri_mo@yahoo.fr	Groupe environnement
<u>ELKHADROUNI Abid</u>	Ass. AMTAR_Jebha	0610283519	
FERIH Aziz	Ass Talasemtane	0666684223 F 0539989727 Ferich25@yahoo.fr	Groupe environnement
KHIDOUR Lhoussaine	SEEE/Chef Service Régional de l'Environnement Tanger-Tétouan	0661847072 F 0539322111 khidour@yahoo.fr	Groupe environnement
MAGHRAOUI Mohammed	INRH Tanger-Mdiq Chef service	0666088078 F 05 39 66 39 45 m.maghraoui@gmail.com	Groupe environnement
RIANE Mohamed	Agence Urbaine Tétouan- Antenne Chefchaouen	0667558254 F 0539988571 riane.architecture@gmail.com	Toute catégorie
ZEKKARI Mohamed	ONEP Chefchaouen	0668471112 F 05 39 98 91 55 mdzekkari@yahoo.fr	Groupe environnement
NIBANI Houssine	Association AGIR Pour la Gestion Intégrée des Ressources Consultant National PAC Maroc	0662 02 45 03 Fax :00 539 84 0009 agirnibani@gmail.com	Toute catégorie